NGS Group AB (publ) *Utvecklar onoterade bolag i tillväxtbranscher*

Årsredovisning 2008

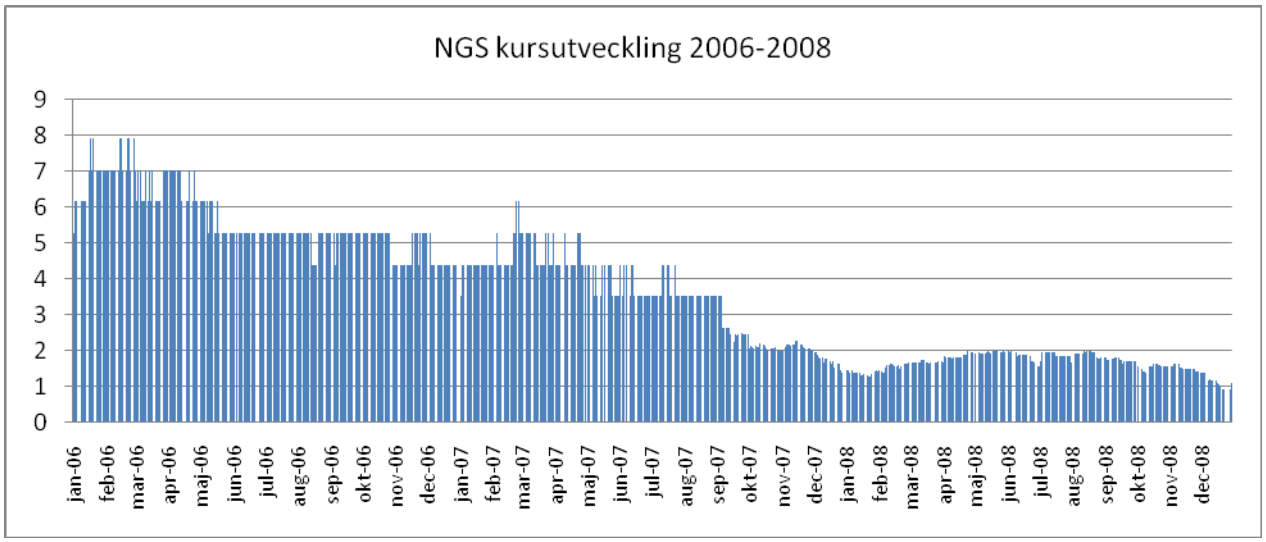
NGS aktien

Notering

NGS aktien noterades på NGM Equity den 25 mars 2002. Antalet aktier uppgår 2008-12-31 till 16 108 593 st.

Kursutveckling

Under 2009 noterades NGS aktien som högst SEK 2,02 (23 maj 2008) omräknad efter nyemissionen och som lägst SEK 0,92 (22 december 2008). Slutkursen den sista handelsdagen år 2008 var SEK 1,12.



Börsvärde

NGS totala börsvärde var 18,0 MSEK (22,9 MSEK) vid utgången av år 2008

Data per aktie

Resultat per aktie efter finansnetto	-0,04 SEK
Eget kapital per aktie	1,35 SEK

De största ägarna 31 december 2008 - antalet aktieägare uppgår till 7 375

Ägare	Antal	% av röster
Orvar Pantzar	4 816 469	29,9
Bertil Haglund med bolag	4 694 997	29,1
Per Odgren med familj	623 583	3,9
	10 134 049	62,9
Övriga aktieägare	5 974 544	37,1
Totalt antal aktier	16 108 593	100,0

Innehållsförteckning

VD kommentar 4

Verksamhetsbeskrivning 6

Förvaltningsberättelse 9

Resultaträkning 10

Balansräkning 11

Kassaflödesanalys 12

Förändring av eget kapital 13

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer 14

Noter 20

Styrelse och företagsledning..... 25

Revisionsberättelse 26

Adresser..... 27

VD kommentar

NGS Group har lagt grunden för framtiden genom de två förvärv som genomförts under 2008. Psykiatrika som förvärvades i april och First Medical som förvärvades i maj 2008. Nu har vi nått en årsomsättning på över 100 MSEK och med sikte på nästa delmål 300 MSEK kommer vi att kunna skapa en spännande koncern med intressanta bolag inom tjänstesektorn.

Samtliga innehav är starkt nischade inom sitt segment och vissa även marknadsledande. Vi skall fortsätta att bygga vidare på denna inriktning och skapa en stark organisk tillväxt.

Innehaven i NGS har påverkats ytterst lite av konjunkturen även om efterfrågan inom vissa områden visat tecken på avmattning. Anledningen till detta är till största delen att våra bolag är framgångsrika inom sitt område samt att efterfrågan av våra tjänster fortfarande är stor. De flesta av våra kunder finns inom den offentliga förvaltningen och avtalen är till största delen upphandlade. Förvärras inte den finansiella krisen ytterligare är jag övertygad om att NGS kommer att stå väl rustat för en expansion när högkonjunkturen tar fart igen.

Vår organisation är på plats med VD:ar för respektive bolag och en ekonomichef som tagit ansvar för att bygga en fungerande ekonomifunktion med alla nya bolag. Jag har också ägnat tid åt att skapa en gemensam värderingsgrund och att få alla anställda att bli en del av NGS. Mycket är kvar att göra men vi har startat projekten som är viktiga för att vi alla skall dra åt samma håll.

Vi skall växa genom organisk tillväxt och förärv. De förvärv vi gjort har haft inriktning på bemanningssektorn, men det vore bra om vi kunde förvärva bolag som kompletterar våra verksamheter utan att finnas just i denna sektorn. Detta för att få en bättre balans i vår koncern och att sprida risken.

Som ägare vill vi tillföra entreprenörskap och kunnande i de bolag vi driver. Vi har kommit en bit på väg men kommer att prioritera detta arbete under 2009 för att öka omsättningen i våra befintliga bolag samt förbättra resultatet. Det finns mycket kunskap och erfarenhet inom entreprenörskap som måste komma alla bolag tillgodo. Lönsamheten har inte varit bra under 2008, till största delen beroende på kostnader för integration av våra förvärv samt engångskostnader i vissa bolag. Detta år måste lönsamheten förbättras och målet är att nå ett resultat på 7% av omsättningen på koncernnivå.

Bland våra innehav är det Vikariepoolen, Psykitarika och Call X som når koncernens interna lönsamhetskrav. UniMed och FirstMed måste förbättra sitt resultat markant under 2009 för att nå upp till en acceptabel nivå och jag kommer att ha stort fokus på att vi når detta mål.

Jag kommer även att fortsätta med att utveckla och förbättra synergierna bland våra innehav. UniMed har tillsammans med bemanningsbolagen en intressant möjlighet att utveckla ett koncept där vi tar emot en sjukanmälan samtidigt som vi erbjuder en ersättare till den person som är borta. Det här kan skapa stora kostnadsfördelar för våra kunder och ge effektiviseringsvinster samtidigt som vi kan erbjuda ett unikt koncept.

Övriga synergier som bör nämnas är att vi skapat en gemensam ekonomi- och lönefunktion för hela koncernen som redan gett synergivinster. Vi kommer att fortsätta med detta arbete under 2009.

Ett stort uppdrag har tillfallit UniMed som tecknat avtal med Gotlands kommun om Sjuk- och friskanmälan med start 2009. Avtalet avser 7 000 anställda i kommunen. IT-plattformen som färdigutvecklats under 2008 kommer väl till pass för Gotlands kommun. Den nya plattformen är helt unik och kan ses som ett chefsverktyg med stora möjligheter för våra kunders chefer att följa sina medarbetare.

Jag har stora förväntningar på 2009 och är övertygad om att NGS kommer stärkt ur den finansiella krisen. Vi har unika bolag med spetskompetens som alla har förutsättningar att lyckas 2009. Jag kommer fortsatt att ha stort fokus på lönsamheten och arbeta för att vi tar ett rejält kliv mot vårt resultatmål på 7% före skatt.

Stockholm i mars 2009

Bertil Haglund
VD NGS Group AB (publ)

NGS Group AB (publ)
-moderbolag-

Affärsidé
NGS skall som aktiv ägare utveckla onoterade bolag inom tjänstesektorn.

Ägandet skall vara av den storleken att NGS kan påverka och aktivt ta del i den operativa driften av de ägda bolagen. Med tillväxtbranscher avses marknader som växer med mer än 15% per år.

Vision
Bolagets vision är ***att som huvudägare vara en av de ledande aktörerna på att utveckla, förädla och rationalisera mindre onoterade bolag i tillväxtbranscher.***

Mål
Målet är att bygga upp en koncern inom tjänste-sektorn med personalintensiva verksamheter. En markant ökning av omsättningen skall ske genom förvärv och med ett nettoresultat över en konjunkturcykel på 7% av omsättningen.

Strategi
Bolagets planerade expansion skall ske genom förvärv av mindre bolag med lägre p/e-tal än vad ett noterat bolag har. Till detta skall NGS ha en organisk tillväxt på minst 15%

NGS skall erbjuda mindre onoterade bolag en plattform att utvecklas på där dessa mindre bolag kan ta del av NGS befintliga struktur.

Utdelning
På sikt skall vinsterna som NGS Group genererar delas ut till aktieägarna.

Förvärv och innehav
De förvärv som genomförs skall stärka koncernen och bör ha synergier med övriga innehav. Bolagen skall inte förädlas och drivas för att avyttras utan vara en del av NGS tjänstekoncern.

Aktiv ägare
Aktivt ägande innebär att NGS skall ha ett så stort inflytande att NGS kan påverka utvecklingen i dotterbolagen. Det innebär oftast att innehaven skall vara helägda, men är inget krav.
De samverkansmöjligheter som uppstår skall komma NGS koncernen tillgodo genom att dotterbolagen utnyttjar varandras kundbas, kompetens, har gemensam säljavdelning, ekonomifunktion, personalfunktion och på detta sätt utnyttjar de kostnadsfördelar som uppstår.

NGS skall i första hand tillföra kunskap och kompetens från existerande verksamheter och i andra hand kapital. NGS skall inte uppfattas som ett riskkapitalbolag eller investmentbolag utan NGS skall vara ett bolag med så stor ägarandel i dotterbolagen att tänkbara samverkansmöjligheter kan fördelas mellan samtliga dotterbolag.

Omsättning	**1,2 MSEK**
Resultat	**-0,6 MSEK**
Antal anställda	**3**
VD	**Bertil Haglund**

NGS nuvarande innehav

Koncernen består av de helägda dotterbolagen Call X Marketing AB, UniMed Care AB, Vikarie-poolen Sverige AB, Psykiatrika AB samt First Medical Sverige AB

FIRST MED

Affärsidé
First Medical Sverige AB erbjuder i huvudsak läkare och sjuksköterskor med specialistutbildning till offentlig sektor och privata vårdgivare över hela landet.

First Med har specialiserat sig på uthyrning av Sjuksköterskor med Anestesi och narkos som specialitet. Den största kunderna återfinns inom Landstinget och den offentliga sjukvården.

First Med förvärvades från Resurs CNC som är noterat på First North. Tillträdet skedde den 19 maj och konsolideras från detta datum.

Strategi
First Med ska växa organiskt genom befintliga avtal samt offentliga upphandlingar inom sjukvården.

Marknaden för bemanning inom sjukvården har varierat stort under 2000-talet, främst för Sjuksköterskor och annan vårdpersonal. Landstinget har vid olika tillfällen infört uthyrningsstopp. Den finansiella krisen samt att Landstinget internt löser visst bemanningsbehov gör att det finns en risk för att marknaden utvecklas negativt.

Rapport från 2008
Verksamheten har utvecklats mycket svagt under senare delen av 2008. Omsättningen har minskat stort under framför allt fjärde kvartalet. Ett antal åtgärder är vidtagna för att öka omsättningen och återställa lönsamheten.

Omsättning	12 mån	2008 (7 mån)*
Omsättning	15,8 MSEK	9,5 MSEK
Rörelseresultat	0,5 MSEK	0,8 MSEK
Antal anställda	43	
VD	Marie Öhrstedt	

Call X Marketing AB

Affärsidé
Call X Marketing skall med personlig service erbjuda kundanpassade telemarketingtjänster som effektiviserar och förstärker försäljningsarbetet hos företag.

Strategi
Call X Marketing skall vara det ledande telemarketingbolaget inom läkemedel.

Tjänster
Call X Marketing är ett tjänsteföretag som erbjuder:

- besöksbokning
- marknadsundersökningar
- svarsservice
- eftermarknadsbearbetning

Ledstjärna är att med flexibilitet och personlighet skräddarsy varje uppdrag efter kundens behov och önskemål.

Personal
Personalen handplockas från de branscher som Call X Marketing bearbetar. De skall ha hög utbildning och kompetens med flera års arbetslivserfarenhet.

Rapport från året 2008
Call X har erhållit ett antal nya uppdrag från läkemedelsbolagen avseende besöksbokning och har stora möjligheter att växa under 2009. Call X räknar med att fördubbla omsättningen det kommande året.

Samarbetet med Vianor har fungerat utomordentligt bra och Call X hoppas på ett fördjupat samarbete under 2009.

Call X har också varit ett stort stöd för UniMed med stöd i form av personal- och IT-resurser.

Utsikterna för 2009 ser mycket bra ut vad gäller lönsamhet och inkommande affärer.

Omsättning	1,7 MSEK
Rörelseresultat	-0,3 MSEK
Antal anställda	5
VD	Tf Bertil Haglund

VIKARIEPOOLEN

VÅR HJÄLPSAMHET – ER LÖNSAMHET

Affärsidé
Att erbjuda vikarier till förskola och skola samt vårdpersonal till vård & omsorg.

Företaget grundades 2001 av Marja Witt och har utvecklats till det ledande bemanningsföretaget inom förskola och skola.

Huvudverksamheten är i Stockholm med alla kringkommuner där kunderna främst är förskolor och skolor. Viss verksamhet bedrivs i Göteborg och en mindre del även i Malmö.

De flesta avtalen är upphandlade enligt lagen om offentlig upphandling. Uppdragen är ofta vikariat när någon medarbetare i förskolan/skolan insjuknat eller måste vara ledig. Vikariepoolen har en mycket framträdande roll i marknaden.

Inom Vård & omsorg i Stockholm är Vikariepoolen upphandlad som leverantör och finns med bland de företag som får leverera. Utfallet har trots detta varit ganska marginellt under 2008 på grund av för få resurser och för lite fokus. Vikariepoolen kommer att analysera marknaden och tillsammans med systerbolaget Psykiatrika se över förutsättningarna för att utveckla ett spännande koncept inom vården.

Under året har en VD rekryterats som efterträder grundaren Marja Witt. Hon heter Ingrid Nordlund och närmast kommer från Proffice.

Rapport från 2008
Bolaget förvärvades i november 2007 och omsättningen har ökat med ca 42%. Resultatet har också haft en mycket positiv utveckling under 2008.

Vikariepoolen finns med bland de företag som får fortsatt förtroende att leverera vikarier till Stockholm Stad. Detta blev klart efter den upphandling som Stockholms Stad genomförde under hösten 2008. En viss avmattning har kunnat konstateras under slutet av 2008 och ser ut att hålla i sig även under 2009.

Resultatet är mycket tillfredsställande och utsikterna för det kommande året ser mycket goda ut.

Omsättning	**16 mån**	**2008 (9 mån)***
Omsättning	**44,1 MSEK**	**32,6 MSEK**
Rörelseresultat	**4,0 MSEK**	**2,3 MSEK**
Antal anställda	**103**	
VD	**Ingrid Nordlund**	

*Konsoliderade siffror som ingår i NGS koncernen

Psykiatrika

Affärsidé
Psykiatrika hyr ut läkare och sjuksköterskor till landets psykiatriska kliniker.

Företaget grundades 2001 av Robert Frishammar och förvärvades av NGS Group 1 april 2009 och är idag det ledande bemanningsbolaget inom Psykiatri i Sverige.

Strategi
Psykiatrika skall växa organisk via befintliga avtal samt nya upphandlade avtal i hela Sverige.

Marknad
Det finns ett stort behov av Psykiatriker i Sverige. Inflödet av nyutbildade psykiatriker är lågt och det finns en stor grupp av äldre som är i fas att bli pensionerade. Samtidigt är efterfrågan stor och det kommer att finnas ett stort underskott av Psykiatriker de närmsta 5-10 åren.

Rapport från 2008
Utvecklingen har varit mycket positiv sedan övertagandet i april. Verksamheten har ökat med 43% med god lönsamhet. En viss avmattning kunde skönjas under slutet av 2008 och finns en risk att detta kvarstår under innevarande år. Under året har Marie Öhrstedt tillträtt som VD och ersatt Robert Frishammar.

Omsättning	**16 mån**	**2008 (12 mån)***
Omsättning	**37,0 MSEK**	**28,5 MSEK**
Rörelseresultat	**1,1 MSEK**	**1,3 MSEK**
Antal anställda	**20**	
VD	**Marie Öhrstedt**	

*Konsoliderade siffror som ingår i NGS koncernen.

UNIMED

Care AB

Affärsidé
UniMed Care skall erbjuda Sjuk- och friskanmälan samt tjänster som minskar korttidsfrånvaron och förebygger långvarig sjukskrivning hos företag.

Strategi
UniMed Care skall expandera sin verksamhet i första hand med tecknandet av nya kontrakt och på sikt komplettera med något mindre förvärv med synergier till verksamheten. UniMed Care skall vara marknadsledande inom Sjuk- och friskanmälan och erbjuda en tjänst som minskar korttidsfrånvaro. UniMed skall söka samarbeten med Företagshälso-vården och tillsammans erbjuda ett helhetsgrepp när det gäller sjukfrånvaro och rehabilitering.

Tjänster
UniMed Care har Legitimerade Sjuksystrar som tar emot sjukanmälan från anställda hos externa företag. Legitimerade sjuksköterskor ställer frågor om symptomen och lämnar råd och ger stöd så att den anställde blir snabbare frisk och återgår till arbetet. Med stöd av UniMed's egenutvecklade programvara säkerställer Sjuksköterskorna rådgivningen och lämnar förslag på olika åtgärder till den anställde.

UniMed skall även erbjuda ***"Personlig coach"*** via telefon som ett stöd för den anställde eller långtidssjukskrivne att komma tillbaka till arbete.

Rapport från 2008
Ett antal nya spännande samarbetsavtal har tecknats med start 2009, främst med Gotlands kommun som har 7 000 anställda.

UniMed kommer att ha stora möjligheter att expandera under året med den nya IT plattformen som är snabb och har hög kvalitet.

Resultatet har påverkats av utvecklingskostnader i samband med den nya plattformen. På sikt måste rörelsemarginalen upp till över 20% och omsättningen fördubblas. Utsikterna för 2009 ser mycket bra ut och de nya samarbetsavtalen kommer att generera mer intäkter.

Omsättning	**7,0 MSEK**
Rörelseresultat	**-1,7 MSEK**
Antal anställda	**15**
VD	**Suzanne Sparre**

NGS Group AB (publ) koncernen
Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för NGS Group AB(publ), org nr. 556535-1128, avger följande årsredovisning för verksamhetsåret 2008.

Ägarstruktur och verksamhet
NGS är moderbolag i en koncern bestående av de helägda dotterbolagen Call X Marketing AB, Vikariepoolen Sverige AB, UniMed Care AB, Psykiatrika AB samt First Medical Sverige AB.

Styrelsen och dess arbetsordning
Styrelsen har haft sex möten under året.

Ersättning till ledande befattningshavare
Lön har utgått till VD med 693 360 kronor samt förmån av fri bil. Inga avsättningar till pensioner är gjorda. NGS har inga utställda aktieoptioner, bonus-program till företagsledning eller personal. Det finns inga övriga riktlinjer för bonus eller incitaments-program. Ledande befattningshavare har enbart fast förutbestämd lön som omförhandlas varje år.

Närstående transaktioner
Arvode har utgått till Peter Näslund/ DLA Nordic i samband med upprättande av avtal för förvärv av Psykiatrika AB. Ett hyreskontrakt är upprättat med huvudägaren Förvaltnings AB Kronopark/Bertil Haglund och NGS Group avseende lokaler på Lästmakargatan 10 i Stockholm. Hyran fördelas proportionellt enligt disponerad yta.

Riskfaktorer
Koncernen utsätts genom sin verksamhet för ett antal risker. Förutom normala affärsrisker gör styrelsen bedömningen att följande risker bör löpande analyseras och följas. Kapitalrisken för koncernen framtida utveckling följs varje styrelse-möte med en prognos om framtida intäkter. Likviditetsrisken följs på samma sätt och styrelsen och VD har löpande kontakt med finansierings-institut. En kreditram med rörelsekrediter finns och uppgår till 4,6 MSEK. Verksamheten har en ansträngd likviditet på grund av tilläggsköpeskilling för Psykiatrika och Vikariepoolen. Styrelse följer kassaflödet noga och anser kassaflödet från verksamheten under 2009 skall stärka likviditeten. Huvudägarna har under hösten skjutit till kapital i form av lån till bolaget. Kreditrisken för kund-fordringar är liten då huvuddelen av kundfordringar är mot stat, kommun och börsnoterade bolag med hög kreditrating.

Aktiekapitalets förändring under 2002/2008 *Belopp i kr*

Datum	Händelse	Ökning / Minskning	Ak efter ökning / minskning
2002-09-21	Nyemission Trolle, Hedén	1 000 000	14 226 712
2002-12-18	Nyemission Hedén, Koch, Kronopark, Odgren, Pantzar, Porticus, Trolle, Widestedt	3 125 000	17 351 712
2002-12-19	Nyemission Call X Marketing	1 500 000	18 851 712
2003-09-11	Nedsättning aktiekapital	-16 966 541	1 885 171
2003-09-11	Nyemission, konvertering. av skulder	1 515 746	3 400 917
2004-07-15	Nyemission	485 787	3 886 704
2005-06-30	Nyemission	458 333	4 345 037
2007-04-26	Nyemission	1 024 493	5 369 531
2007-09-03	Split 100:1	1 024 493	5 369 531
2007-10-15	Nyemission	10 739 062	16 108 593

Viktiga händelser efter balansdagen
Inga väsentliga händelser som avser verksamheten har skett efter balansdagen.

Aktiekapitalet
NGS aktiekapital uppgår den 31 december 2008 till 16 108 593 kronor. Kvotvärde per aktie uppgår till 1 krona. Antalet aktier uppgår till 16 108 593. Alla aktier har samma rättigheter och inga begränsningar.

Aktier i dotterbolag
Styrelsen har gjort en analys och av värdet på dotter-bolagen och bedömer i dagsläget att värdet inte per bokslutsdagen understiger det bokförda värdet.

Omsättning
Koncernens totala omsättning uppgick under 2008 till 80 645 (18 336) TSEK.

Förslag till behandling av ansamlad förlust
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att årets förlust -1 765 TSEK samt balanserad förlust -15 027 SEK behandlas enligt följande:

Mot fria reserver avräknas	-16 792
Summa	-16 792

Koncernens fria egna kapital uppgår till 5659 TSEK. Vad beträffar företagets resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande boksluts-kommentarer.

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	Koncernen 2008	Koncernen 2007	Moderbolaget 2008	Moderbolaget 2007
Rörelsens intäkter					
Nettoomsättning	1	80 645	18 336	5 199	2 712
Övriga rörelseintäkter		-	-	-	-
		80 645	**18 336**	**5 199**	**2 712**
Rörelsens kostnader					
Tjänster och handelsvaror		-9 674	-2 114	-667	-1 925
Övriga externa kostnader	2	-9 687	-3 156	-3 391	-1 235
Personalkostnader	3	-59 388	-12 484	-1 659	-309
Avskrivning materiella anläggningstillgångar	4	-192	-115	-123	-63
Rörelseresultat		**1 704**	**467**	**-641**	**-820**
Resultat från finansiella poster					
Finansiella intäkter	5	143	12	-	1
Finansiella kostnader	5	-1 248	-224	-1 124	-156
Resultat vid försäljning av dotterföretag		-	-948	-	-1 028
Resultat efter finansiella poster		**599**	**-693**	**-1 765**	**-2 003**
Inkomstskatter	6	-1 296	1 198	-	1 500
Årets resultat		**-697**	**505**	**-1 765**	**-503**
Hänförligt till:					
Innehavare av andelar i moderföretag		-697	505	-1 765	-503
Resultat per aktie i kr					
Resultat per aktie före utspädning	7	-0,04	0,03		
Resultat per aktie efter utspädning	7	-0,04	0,03		

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	Koncernen 2008	Koncernen 2007	Moderbolaget 2008	Moderbolaget 2007
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Goodwill	8	39 309	14 544	-	-
Balanserade utgifter	25	1 958	-	-	-
Inventarier	9	808	270	435	158
Andelar i koncernföretag	10	-	-	48 992	24 136
Finansiella instrument		309	755	299	754
Uppskjuten skattefordran	11	4 300	4 300	4 300	4 300
Summa anläggningstillgångar		**46 683**	**19 869**	**54 026**	**29 348**
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar	12	10 618	5 748	2	-
Fordringar hos koncernbolag		-	-	5 273	-
Skattefordran		-	-	-	232
Övriga fordringar	20	1 686	2 639	586	1 877
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	13	2 075	2 667	449	613
		14 379	11 054	6 310	2 722
Likvida medel	14	5 588	2 080	977	1
Summa omsättningstillgångar		**20 276**	**13 889**	**7 287**	**3 477**
SUMMA TILLGÅNGAR		**66 650**	**33 003**	**61 313**	**32 071**
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital – tillhörande moderföretagets aktieägare					
Aktiekap (16 108 593 st aktier, kvotvärde 1,00 kr)		16 109	16 109	16 109	16 109
Övrigt tillskjutet kapital		19 386	19 386	-	-
Överkursfond		-	-	26 031	26 031
Balanserat resultat		-13 030	-13 534	-15 027	-11 680
Årets resultat		-697	504	-1 765	-503
		21 768	22 465	25 348	29 958
Långfristiga skulder					
Konvertibla skuldebrev	15	5 300	-	5 300	-
Erhållna lån	15	9 665	-	9 665	-
		14 965	-	14 965	-
Kortfristiga skulder					
Checkräkningskredit	16	1 067	1 106	-	591
Leverantörsskulder		2 582	1 337	818	501
Skulder till koncernföretag		-	-	7 304	829
Övriga skulder	21	4 467	1 441	1 752	71
Skuld tillkommande köpeskilling	22	10 000	-	10 000	-
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	11 801	6 654	1 126	121
		29 917	10 538	21 000	2 113
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		**66 650**	**33 003**	**61 313**	**32 071**

Kassaflödesanalys

		Koncernen		Moderbolaget	
		2008	2007	2008	2007
Den löpande verksamheten					
Resultat före finansiella poster		1 704	467	-641	-820
Avskrivningar		192	115	123	63
Erhållen ränta		143	12	-	1
Erlagd ränta		-1 248	-224	-1 124	-156
Betald skatt		-1 280	-	-	-
		-489	370	-1 642	-912
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-3 325	-7 857	-3 588	-2 173
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		7 627	4 058	4 291	-1 336
Kassaflöde från den löpande verksamheten		4 302	-3 799	703	-3 509
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterföretag	19	-9 498	-18 861	-9 556	-19 256
Förvärv av immateriella tillgångar	25	-1 958	-	-	-
Avyttring av dotterföretag		-	82	-	39
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	9	-711	-385	-400	-192
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	365	-	-
Investeringar i finansiella tillgångar		-	-662	-	-754
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar		446	-	455	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 721	-19 461	-9 501	-20 163
Finansieringsverksamheten					
Nyemission		-	27 625	-	27 625
Upptagna lån		12 000	-	12 000	-
Amortering av låneskulder		-584	-3 052	-584	-3 052
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		11 416	24 573	11 416	24 573
Årets kassaflöde		3 508	1 683	976	-11
Likvida medel vid årets början		2 080	397	1	12
Likvida medel vid årets slut		5 588	2 080	977	1

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Specifikation likvida medel				
Tillgodohavande bankmedel	5 588	2 080	977	1

Förändring av eget kapital

Koncernen	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2006	**4 345**	**7 770**	**-13 534**	**-1 419**
Aktiverade kostnader förvärv Vikariepoolen		-4 245		-4 245
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital		-4 245		-4 245
Årets resultat			504	504
Summa redovisade intäkter och kostnader		-4 245	504	-3 741
Nyemission	11 764	15 861		27 625
	11 764	15 861		27 625
Eget kapital 31 december 2007	**16 109**	**19 386**	**-13 030**	**22 465**
Årets resultat			-697	-697
Eget kapital 31 december 2008	**16 109**	**19 386**	**-13 727**	**21 768**

	Bundna reserver	*Fria reserver*		
Moderbolaget	Aktiekapital	Överkursfond	Balanserat resultat	Summa eget kapital
Eget kapital 31 december 2006	**4 345**	**10 170**	**-7 435**	**7 080**
Aktiverade kostnader förvärv Vikariepoolen			-4 245	-4 245
Summa transaktioner redovisade direkt i eget kapital			-4 245	-4 245
Årets resultat			-503	-503
Summa redovisade intäkter och kostnader			-4 748	-4 748
Nyemission	11 764	15 861		27 625
	11 764	15 861		27 625
Eget kapital 31 december 2007	**16 109**	**26 031**	**-12 183**	**29 958**
Lämnade koncernbidrag			-2 844	-2 844
Årets resultat			-1 765	-1 765
Eget kapital 31 december 2008	**16 109**	**26 031**	**-16 792**	**25 348**

Redovisningsprinciper och bokslutskommentarer *Belopp i tkr om inget annat anges*

Allmänna redovisningsprinciper och grunderna för rapportens upprättande.
Koncernredovisningen har upprättats enlighet med Årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) samt uttalande från IFRICsådana de antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.1 förtidstillämpats, kompletterande redovisningsregler för koncerner samt för moderbolaget förtidstillämpa RFR 2.1, kompletterande redovisningsregler för moderbolag. Koncernredovisningen har upprättats enligt anskaffningsvärdemetoden.

Att upprätta rapporter i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisnings-ändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse för koncern-redovisningen anges under nedanstående rubriker Skatt och Goodwill.

Allmän information
Moderföretaget och dess dotterföretag, sammantaget koncernen, utför tjänster inom sjukvårdssektorn. Koncernen har säljkontor i Stockholm och utför tjänster i Kalix. Verksamheten bedrivs i Sverige. I april 2008 förvärvades Psykiatrika AB som bedriver personaluthyrning av Psykiatriker och i maj 2008 förvärvades First Medical Sverige AB, som bedriver personaluthyrning av specialistsjuksköterskor, se vidare information beträffande detta i not 19.

Moderföretaget är ett aktiebolag registrerat i och med säte i Sverige. Adressen till huvudkontoret är Lästmakargatan 10 i Stockholm. Moderföretaget är noterat på NGM Equity. Styrelsen har den 29 april 2008 godkänt denna koncern-redovisning för offentliggörande.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt ikraft 2007
IFRS 7, Finansiella instrument: Upplysningar, och den kompletterande ändringen av IAS 1, Utformning av finansiella rapporter – Upplysningar om kapital, inför nya upplysningar avseende finansiella instrument. IFRS 7 har ingen inverkan på klassificering och värdering av Koncernens finansiella instrument.
IFRIC 8, "Tillämpningsområdet för IFRS 2", kräver att transaktioner som berör utfärdande av egetkapitalinstrument - där det vederlag som erhålls understiger verkligt värde på utfärdade egetkapitalinstrument - ska prövas för att fastställa om de faller inom ramen för IFRS 2. Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.
IFRIC 10,"Delårsrapportering och värdenedgångar", tillåter inte att de nedskrivningar som redovisats under en delårsperiod för goodwill, placeringar i egetkapitalinstrument och placeringar i finansiella tillgångar som redovisas till anskaffningsvärde återförs per en efterföljande balansdag. Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

Standarder, ändringar och tolkningar som trätt i kraft 2007 men som inte är relevanta för Koncernen
Följande standarder, ändringar och tolkningar av publicerade standarder är obligatoriska för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2008 eller senare men är inte relevanta för Koncernen:

• IFRS 4, Försäkringsavtal
• IFRIC 7, Tillämpning av inflationsjusteringsmetoden enligt IAS 29, Redovisning i höginflationsländer, samt
• IFRIC 9, Omvärdering av inbäddade derivat.

Standarder, ändringar och tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte har tillämpats i förtid av Koncernen
Följande nya standarder, samt ändringar och tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för Koncernens redovisning för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2009 eller senare, men har inte tillämpats i förtid av Koncernen:
• IAS 1 (Ändring), Utformning av finansiella rapporter (gäller från den 1 januari 2009). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringarna innebär framförallt förändringar i uppställningsformerna och benämningarna av de finansiella rapporterna. Således kommer koncernens framtida utformning av de finansiella rapporterna att påverkas vid införandet av denna standard.
• IAS 23 (Ändring), Lånekostnader (gäller från den 1 januari 2009). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen kräver att ett företag aktiverar lånekostnader som är direkt hänförliga till inköp, konstruktion eller produktion av en tillgång som det tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för användning eller försäljning, som en del av anskaffningsvärdet för tillgången. Alternativet att omedelbart kostnadsföra dessa lånekostnader kommer att tas bort. Koncernen kommer att tillämpa IAS 23 (Ändring) från den 1 januari 2009 men den är för närvarande inte relevant för koncernen eftersom det inte finns några tillgångar för vilka lånekostnader kan aktiveras.
• IAS 27 (Ändring), Koncernredovisning och separata finansiella rapporter (gäller från den 1 juli 2009). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen innebär bl a att resultat hänförligt till minoritets-aktieägare alltid ska redovisas även om det innebär att minoritetsandelen är negativ, att transaktioner med minoritets-aktieägare alltid ska redovisas i eget kapital, samt att i de fall ett moderföretag mister det bestämmande inflytandet ska den eventuella kvarvarande andelen omvärderas till verkligt värde. Ändringen av standarden kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.
• IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar (Ändring) – Vesting conditions and cancellations1 (gäller från den 1 januari 2009)). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen påverkar definitionen av intjänandevillkor samt inför ett nytt begrepp, ”non-vesting conditions” (villkor som inte är definierade som intjänande-villkor). Standarden anger att ”non-vesting conditions” ska beaktas vid uppskattningen av det verkliga värdet på egetkapital-instrumentet. Varor eller tjänster som erhålls av en motpart som uppfyller alla andra intjäningsvillkor, ska redovisas oavsett om ”non-vesting conditions” uppfyllts eller inte. Denna ändring har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.
• IFRS 3 (Ändring), Rörelseförvärv (gäller från den 1 juli 2009). Denna ändring av standarden är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. Ändringen gäller framåtriktat för förvärv efter tidpunkten för ikraftträdandet. Tillämpningen kommer att innebära en förändring av hur framtida förvärv redovisas, bl a vad avser redovisning av transaktionskostnader, eventuella villkorade köpeskillingar och successiva förvärv.

Koncernen kommer att tillämpa standarden från och med räkenskapsåret som påbörjas 1 jan 2010. Ändringen av standarden kommer inte att innebära någon effekt på tidigare gjorda förvärv men kommer att påverka redovisningen av framtida transaktioner.
• IFRS 8, Rörelsesegment (gäller från den 1 januari 2009). IFRS 8 ersätter IAS 14 och anpassar segmentrapporteringen till kraven i USA-standarden SFAS 131, Disclosures about segments of an enterprise and related information. Den nya standarden kräver att segmentinformationen presenteras utifrån ledningens perspektiv, vilket innebär att den presenteras på det sätt som används i den interna rapporteringen. Koncernen kommer att tillämpa IFRS 8 från 1 januari 2009.
• IFRIC 14, 'IAS 19 – The limit on a defined benefit asset, minimum funding requirements and their interaction"1 (gäller från 1 januari 2008). Denna tolkning är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. IFRIC 14 ger vägledning vid bedömning av begränsningen i IAS 19 av beloppet för det överskott som kan redovisas som en tillgång. Den förklarar också hur pensionstillgången eller -skulden kan påverkas av ett lagstadgat eller avtalsenligt krav på minimifinansiering. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 14 från den 1 januari 2008 men detta förväntas inte ha någon inverkan på Koncernens räkenskaper.

Tolkningar av befintliga standarder som ännu inte har trätt i kraft och som inte är relevanta för Koncernen
Följande tolkningar av befintliga standarder har publicerats och är obligatoriska för Koncernen för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2008 eller senare men är inte relevanta för Koncernen.
• IFRIC 11, "IFRS 2 – Transaktioner med egna aktier, även koncerninterna" tillämpas behandlar aktierelaterade transaktioner som innefattar egna aktier eller som inbegriper exempelvis optioner avseende ett moderföretags aktier). IFRIC 11 ger vägledning transaktioner ska redovisas som aktierelaterade ersättningar som regleras med egetkapitalinstrument med kontanter i de separata finansiella rapporterna för moderföretaget respektive andra koncernföretag. Denna tolkning har ingen inverkan på koncernens finansiella rapporter.

• IFRIC 12, Service concession arrangements1 (gäller från 1 januari 2008). Denna tolkning är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. IFRIC 12 gäller för avtalsreglerade arrangemang där en operatör inom den privata sektorn deltar i utveckling, finansiering, drift och underhåll avseende infrastruktur för den offentliga sektorns tjänster. IFRIC 12 är inte relevant för Koncernen eftersom inget koncernföretag levererar tjänster till offentlig sektor.

• IFRIC 13, Customer loyalty programmes1 (gäller från 1 juli 2008). Denna tolkning är fortfarande föremål för EUs godkännandeprocess. IFRIC 13 klargör att när varor eller tjänster säljs tillsammans med någon form av incitament för kundlojalitet (exempelvis lojalitetspoäng eller gratis produkter) handlar det om ett avtal med flera delar (multiple elements arrangements). Den ersättning som erhålls från kunden fördelas mellan de olika delarna i avtalet utifrån respektive dels verkliga värde. IFRIC 13 är inte relevant för Koncernen eftersom inget koncernföretag har något lojalitetsprogram.

• IFRIC 15[1], ”Agreements for construction of real estates” (gäller från 1 januari 2009). Tolkningen klargör om IAS 18, ”Intäkter”, eller IAS 11, ”Entreprenadavtal” ska tillämpas på vissa transaktioner.Den kommer sannolikt att leda till att IAS 18 tillämpas på fler transaktioner. IFRIC 15 är inte relevant för koncernens verksamhet eftersom alla intäkter redovisas enligt IAS 18.

• IFRIC 16 ”Hedges of a net investment in a foreign operation” (gäller från 1 oktober 2008). IFRIC 16 klargör den redovisningsmässiga behandlingen av säkring av nettoinvestering. Här ingår det faktum att säkring av netto-investering avser skillnader i funktionell valuta, inte rapporteringsvaluta, och att säkringsinstrument kan innehas av vilket företags som helst i koncernen. Kraven i IAS 21, ”Effekterna av ändrade valutakurser”, gäller för den säkrade posten. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 16 från den 1 januari 2009. Detta förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på koncernens finansiella rapporter.

• IFRIC 17, ”Distributions of Non-cash Assets to Owners” (gäller för räkenskapsår som börjar 1 juli 2009 eller senare). IFRIC 17 ger vägledning om att en skuld avseende sakutdelning ska redovisas då företaget har ett åtagande gentemot sina aktieägare och att skulden ska värderas till verkligt värde. När skulden regleras, d.v.s. vid utdelnings-tidpunkten ska tillgångarna som delas ut för att reglera skulden omvärderas till verkligt värde. Resultatet av omvärderingen ska redovisas i resultaträkningen. IFRIC 17 anger även att IFRS 5 *Anläggningar som innehas för försäljning och avvecklade verksamheter* är tillämplig för anläggningstillgångar som är tillgängliga för utdelning. Koncernen kommer att tillämpa IFRIC 17 vid sakutdelningar och i de fall utdelningen är en blandning av sakutdelning och kontanter,framåtriktat från 1 januari 2010.

Intäkter
Enligt IAS 18 värderas intäkterna till det verkliga värdet av vad bolaget erhållit eller kommer att erhålla, med beaktande av eventuella handelsrabatter och mängdrabatter som lämnats. Försäljning redovisas netto efter moms. I koncernredovisningen elimineras intern försäljning.

Koncernens alla bolag utför tjänster. Vikariepoolen erbjuder vikarier och fakturerar kunder för de timmar som uppdraget avser. UniMed Care fakturerar abonnemang., allt ifrån månadsvis upp till årsvis i förskott. Call X Marketing fakturerar tjänster för utförda uppdrag enligt avtal. Försäljning av tjänster redovisas i takt med att de utförs åt kunderna. Garantier eller returrätter förekommer inte.

Någon försäljning av varor förekommer ej heller. Ränteintäkter intäktsredovisas fördelat över löptiden med tillämpning av effektivräntemetoden. När värdet på en fordran har gått ner, minskar Koncernen det redovisade värdet till det återvinningsbara värdet, vilket utgörs av bedömt framtida kassaflöde, diskonterat med den ursprungliga effektiva räntan för instrumentet, och fortsätter att lösa upp diskonteringseffekten som ränteintäkt. Ränteintäkter på nedskrivna lån redovisas till ursprunglig effektiv ränta. Utdelningsintäkter redovisas när rätten att erhålla betalning har fastställts.

Segmetsredovisning
NGS Group tillämpar en segmentsredovisning som följer en matrispresentation enligt IAS 14:29, vilket innebär att både bolag och affärsområde utgör primärsegment. NGS Group har två affärsområden: Bemanning samt Sjukvårdstjänster.

Skatt
Företaget tillämpar IAS 12 vad gäller skatter. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt för innevarande period och tidigare perioder skall, till den del den inte betalats, redovisas som en skuld i balansräkningen. Om den betalda skatten överstiger den beräknade skatten för innevarande och tidigare perioder, ska det överskjutande beloppet redovisas som en tillgång i balansräkningen.

En uppskjuten skattefordran som härrör från underskott i verksamheten eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot överskott vid framtida beskattning.

Uppskjuten skatt redovisas i sin helhet, enligt balansräknings-metoden, på alla temporära skillnader som uppkommer mellan det skattemässiga värdet på tillgångar och skulder och dessas redovisade värden i koncernredovisningen. Den uppskjutna skatten redovisas emellertid inte om den uppstår till följd av en transaktion som utgör den första redovisningen av en tillgång eller skuld som inte är ett rörelseförvärv och som, vid tidpunkten för transaktionen, varken påverkar redovisat eller skattemässigt resultat. Uppskjuten inkomstskatt beräknas med tillämpning av skattesatser (och –lagar) som har beslutats eller aviserats per balansdagen och som förväntas gälla när den berörda uppskjutna skattefordran realiseras eller den uppskjutna skatteskulden regleras.

Uppskjutna skattefordringar redovisas i den omfattning det är troligt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas.

Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader som uppkommer på andelar i dotterföretag, förutom där tidpunkten för återföring av den temporära skillnaden kan styras av Koncernen och det är sannolikt att den temporära skillnaden inte kommer att återföras inom överskådlig framtid.

Balanserade utgifter
Balanserade utgifter under året uppgår till 1 958 tkr och avser kostnader för utveckling av dotterbolaget UniMed Care's nya IT-plattform för sjuk- och friskanmälan som blev färdig i december 2008. De balanserade utgifterna kommer att skrivas av under IT-plattformens livslängd, vilken beräknas till 5 år. Nedskrivnings-test av de balanserade utgifterna har gjorts och kommer att ske årligen.

Skatt under året
NGS Group har underskottsavdrag på 45 MSEK.

Resultat före skatt	599
Skattekostnad	-1 296

Likvida medel
I likvida medel ingår kassa, banktillgodohavanden och övriga kortfristiga placeringar med förfallodag inom tre månader från anskaffningstidpunkten.

Aktiekapital
Stamaktier klassificeras som eget kapital. Samtliga företagets aktier är stamaktier. Transaktionskostnader som direkt kan hänförs till emission av nya aktier eller optioner, netto efter skatt, i eget kapital som ett avdrag från emissionslikviden.

Leverantörsskulder
Leverantörsskulder redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med tillämpning av effektivräntemetoden.

Materiella anläggningstillgångar
Dessa redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för avskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår utgifter som direkt kan hänföras till förvärvet av tillgången. Tillkommande utgifter läggs till tillgångens redovisade värde eller redovisas som en separat tillgång, beroende på vilket som är lämpligt, endast då det är sannolikt att de framtida ekonomiska förmåner som är förknippade med tillgången kommer att komma Koncernen tillgodo och tillgångens anskaffningsvärde kan mätas på ett tillförlitligt sätt. Redovisat värde för den ersatta delen tas bort från balansräkningen. Alla andra former av reparationer och underhåll redovisas som kostnader i resultaträkningen under den period de uppkommer.

Avskrivningsprinciper för anläggningstillgångar
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffnings-värden minskat med beräknat restvärde och avskrivning sker över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Tillgångarnas restvärden och nyttjandeperiod prövas varje balansdag och justeras vid behov. En tillgångs redovisade värde skrivs omgående ned till dess återvinningsvärde om tillgångens redovisade värde överstiger dess bedömda återvinningsvärde.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Koncernen	Moderbolaget
Inventarier 5 år	5 år

Vinster och förluster vid avyttring fastställs genom en jämförelse mellan försäljningsintäkten och det redovisade värdet och redovisas i Andra vinster/förluster – netto i resultaträkningen.

Immateriella tillgångar
Goodwill
Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på Koncernens andel av det förvärvade dotterföretagets identifierbara nettotillgångar vid förvärvstillfället. Goodwill på förvärv av dotterföretag redovisas som immateriella tillgångar. Goodwill som redovisas separat testas årligen för att identifiera eventuellt nedskrivningsbehov och redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. Nedskrivningar av goodwill återförs inte. Vinst eller förlust vid avyttring av en enhet inkluderar kvarvarande redovisat värde på den goodwill som avser den avyttrade enheten.

Styrelsen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för goodwill. En analys av kassagenererande enheter (per bolag) har fastställts genom en uppskattning av framtida vinster. Styrelsen har gjort en samlad bedömning där hänsyn tagits till resultatprognoser, marknadsvärde, kassaflödesanalys av kommande resultat samt en p/e tals analys. Prognosperioden är gjord för en period av fem år för det värde som kan förväntas vid ett förvärv av ett bolag. Skulle resultatutvecklingen förändras kan detta i framtiden påverka goodwill. Styrelsen har gjort en bedömning att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av goodwill. Goodwillposten är hänförlig till förvärven av Call X Marketing, Vikariepoolen, First Medical samt Psykiatrika.

Kassagenererande verksamheter gjord utifrån nyttjandevärde:

	Goodwill	Genererad och diskonterad vinst.
Call X Marketing	1 320 TSEK	4 200 TSEK
Vikariepoolen	19 724 TSEK	30 500 TSEK
First Medical	4 078 TSEK	13 900 TSEK
Psykiatrika	14 186 TSEK	34 700 TSEK

Ledningen har fastställt det budgeterade resultatet baserat på befintlig bruttomarginal och med en diskonteringsränta på 10% före skatt.

Nedskrivning av icke-finansiella tillgångar
Tillgångar som har en obestämd nyttjandeperiod, exempelvis goodwill, skrivs inte av utan prövas årligen avseende eventuellt nedskrivningsbehov. Tillgångar som skrivs ned bedöms med avseende på värdenedgång närhelst händelser eller förändringar i förhållanden indikerar att det redovisade värdet kanske inte är återvinningsbart. En nedskrivning görs med det belopp varmed tillgångens redovisade värde överstiger dess återvinningsvärde. Återvinningsvärdet är det högre av tillgångens verkliga värde minskat med försäljningskostnader och dess nyttjandevärde. För tillgångar, andra än finansiella tillgångar och goodwill, som tidigare skrivits ned görs varje balansdag en prövning av om återföring bör göras.

Styrelsen har noga analyserat och värderat möjligheten att identifiera immateriella tillgångar som kan finns i samband med de förvärven av Psykiatrika, First Care och Vikariepoolen. Styrelsens bedömning är att det inte varit möjligt att identifiera dessa tillgångar och således ej heller åsatta dem ett värde. Styrelsen har därför beslutat att redovisa hela värdet som goodwill.

Finansiella instrument
Koncernen klassificerar sina finansiella tillgångar i följande kategorier: finansiella tillgångar värderade till verkligt värde via lånefordringar och kundfordringar. Klassificeringen är beroende av för vilket syfte den finansiella tillgången förvärvades. Ledningen fastställer klassificeringen av de finansiella tillgångarna vid det första redovisningstillfället.

Kundfordringar är finansiella tillgångar som inte är derivat, som har fastställda eller fastställbara betalningar och som inte är noterade på en aktiv marknad. De ingår i omsättningstillgångar med undantag för poster med förfallodag mer än 12 månader efter balansdagen, vilka klassificeras som anläggningstillgångar. Koncernens kundfordringar utgörs av Kundfordringar och andra fordringar i balansräkningen Kundfordringar redovisas inledningsvis till verkligt värde och därefter till upplupet anskaffningsvärde med effektivräntemetoden minskat med eventuell reservering för värdeminskning. En reservering för värdeminskning görs när det finns objektiva bevis för att koncernen inte kommer att kunna erhålla alla belopp som är förfallna. Det reserverade beloppet redovisas i resultaträkningen under rubriken Övriga rörelsekostnader. Köp och försäljning av noterade aktier i NGS Group AB värderas till verkligt värde via resultaträkningen på affärsdagen. Eventuella förluster avseende aktiehandeln i NGS Group AB garanteras av Förvaltnings AB Kronopark.

Finansiella skulder avser leverantörsskulder samt låneskulder. Upplåning redovisas inledningsvis till verkligt värde, netto efter transaktionskostnader. Upplåning redovisas därefter till upplupet anskaffningsvärde och eventuell skillnad mellan erhållet belopp (netto efter transaktionskostnader) och återbetalningsbeloppet redovisas i resultaträkningen fördelat över låneperioden, med tillämpning av effektivräntemetoden.

Verkligt värde på skulddelen av konvertibla skuldebrev fastställs genom användning av marknadsränta för ett likvärdigt icke-konvertibelt skuldebrev. Detta belopp redovisas som skuld till upplupet anskaffningsvärde tills dess att skulden upphör genom konvertering eller inlösen. Återstående del av erhållet belopp hänförs till optionsdelen. Denna redovisas i eget kapital, netto efter skatt.

Pensioner
Koncernföretagen har olika pensionsplaner. Pensionsplanerna finansieras vanligen genom betalningar till försäkringsbolag eller förvaltaradministrerade fonder, där betalningarna fastställs utifrån periodiska aktuariella beräkningar. Koncernen har avgiftsbestämda pensionsplaner. En avgiftsbestämd pensionsplan är en pensionsplan enligt vilken Koncernen betalar fasta avgifter till en separat juridisk enhet. Koncernen har inte några rättsliga eller informella förpliktelser att betala ytterligare avgifter om denna juridiska enhet inte har tillräckliga tillgångar för att betala alla ersättningar till anställda som hänger samman med de anställdas tjänstgöring under innevarande eller tidigare perioder.

För avgiftsbestämda pensionsplaner betalar Koncernen avgifter till offentligt eller privat administrerade pensionsförsäkringsplaner på obligatorisk, avtalsenlig eller frivillig basis. Koncernen har inga ytterligare betalningsförpliktelser när avgifterna väl är betalda. Avgifterna redovisas som personalkostnader när de förfaller till betalning. Förutbetalda avgifter redovisas som en tillgång i den utsträckning som kontant återbetalning eller minskning av framtida betalningar kan komma Koncernen tillgodo.

Koncernredovisningsprinciper
Koncernbokslut omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga dotterbolag, i vilka NGS AB äger minst 100 procent.

Koncernredovisning
Dotterföretag är alla de företag (inklusive företag för särskilt ändamål) där Koncernen har rätten att utforma finansiella och operativa strategier på ett sätt som vanligen följer med ett aktieinnehav uppgående till mer än hälften av rösträtterna. Förekomsten och effekten av potentiella rösträtter som för närvarande är möjliga att utnyttja eller konvertera, beaktas vid bedömningen av huruvida Koncernen utövar bestämmande inflytande över ett annat företag. Dotterföretag inkluderas i koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet överförs till koncernen. De exkluderas ur koncernredovisningen från och med den dag då det bestämmande inflytandet upphör.

Förvärvsmetoden används för redovisning av Koncernens förvärv av dotterföretag. Anskaffningsvärdet för ett förvärv utgörs av verkligt värde på tillgångar som lämnats som ersättning, emitterade egetkapitalinstrument och uppkomna eller övertagna skulder per överlåtelsedagen, plus utgifter som är direkt hänförbara till förvärvet. Identifierbara förvärvade tillgångar och övertagna skulder och eventuella förpliktelser i ett rörelseförvärv värderas inledningsvis till verkliga värden på förvärvsdagen, oavsett omfattning på eventuellt minoritetsintresse. Det överskott som utgörs av skillnaden mellan anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på Koncernens andel av identifierbara förvärvade tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas som goodwill. Om anskaffningsvärdet understiger verkligt värde för det förvärvade dotterföretagets tillgångar, skulder och eventuella förpliktelser redovisas mellanskillnaden direkt i resultaträkningen.

Koncerninterna transaktioner och balansposter samt orealiserade vinster på transaktioner mellan koncernföretag elimineras. Även orealiserade förluster elimineras, men eventuella förluster betraktas som en indikation på att ett nedskrivningsbehov föreligger för den överlåtna tillgången. Redovisningsprinciperna för dotterföretag har i förekommande fall ändrats för att garantera en konsekvent tillämpning av Koncernens principer.
Samtliga dotterbolag är helägda. Minoritetsintressen är därmed inte aktuella.

Koncernens rapportvaluta och funktionella valuta är SEK.

Redovisningsprinciper moderbolag
Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen, med tillägg av andelar i koncernbolag. Andelar i koncernbolag värderas till anskaffningsvärdet (köpeskilling med tillägg för direkta kostnader hänförliga till förvärvet). Styrelsen undersöker varje år om något nedskrivningsbehov föreligger för andelar i koncernbolag. En analys av kassagenererande enheter (per bolag) har fastställts genom en uppskattning av framtida vinster. Styrelsen har gjort en samlad bedömning där hänsyn tagits till resultatprognoser, marknadsvärde, kassaflödesanalys av kommande resultat samt en p/e tals analys. Prognosperioden är gjord för en period av fem år. Skulle resultatutvecklingen förändras kan detta i framtiden påverka värdet på andelarna i koncernbolagen. Styrelsen har gjort en bedömning att det inte föreligger något nedskrivningsbehov av andelarna i koncern-bolagen.

Kassagenererande verksamheter gjord utifrån nyttjandevärde:

	Andelar	Genererad och diskonterad vinst.
Call X Marketing	4 120 TSEK	4 200 TSEK
UniMed Care	5 971 TSEK	26 700 TSEK
Vikariepoolen	20 545 TSEK	30 500 TSEK
First Medical	4 233 TSEK	13 900 TSEK
Psykiatrika	14 123 TSEK	34 700 TSEK

Ledningen har fastställt det budgeterade resultatet baserat på befintlig bruttomarginal och med en diskonteringsränta på 10% före skatt.

Koncernbidrag
Företaget redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalandet från URA 7. Koncernbidrag redovisas direkt mot eget kapital.

Väsentliga antaganden och bedömningar

Skatt
Styrelsen har gjort en analys av de fem kommande åren och även uppskattat resultaten i de olika verksamhetsområdena. Styrelsen gör bedömningen att framtida vinster motsvarar en skattefordran på SEK 4 300 000. Beräkningen är gjord för en tidsperiod av tre till fem år och sedan vägts som ett genomsnitt. Med dessa prognoser och överväganden gör styrelsen bedömningen att den uppbokade skattefordran kommer att kunna utnyttjas mot framtida vinster. Denna typ av analys är alltid svår att göra och många faktorer måste vägas in. Styrelsen gör bedömningen efter en uppskattning av framtida vinster och övrig information som är tillgänglig och känd per balansdagen.

Bolaget har beaktat följande omständigheter vid bedömandet av sannolikheten för att skattepliktigt överskott kommer att finnas:

- Tillräckligt skattepliktiga temporära skillnader hänförliga till samma skattemyndighet och skattesubjekt.
- Måste vara troligt att bolaget kommer att generera skattepliktiga inkomster inom fem år som kommer att kunna nyttjas mot underskottsavdragen.
- Bolaget kan skatteplanera på ett sådant sätt att överskott kan skapas under de fem kommande åren.

Policies avseende finansiell riskhantering
Företagets grundfinansiering är den viktigaste frågan. Bank-förbindelse har etablerats och rörelsekrediter är erbjudna NGS Group AB uppgående till 4 650 TSEK.

I NGS Group finns instruktioner och samarbetsavtal med inkassobolag. Det finns ingen likviditet att placera och den viktigaste faktorn, finansieringen för framtiden anses tryggad genom det positiva kassaflöde som skapas under 2009. I övrigt finns inga finansiella instrument som är av sådan betydelse att den kan anses påverka verksamheten.

Kreditrisk
Övriga finansiella risker är kundfordringar och leverantörs-krediter. Av dessa är det främst kundfordringar som kan anses vara viktiga. Huvuddelen av kundfordringar avser noterade bolag med stark balansräkning och hög betalningsförmåga. Det finns samarbeten etablerade för inkassohantering. Styrelsen bedömer att någon värdeminskning eller reservering för kundfordringar inte föreligger. Styrelsen bedömer att det inte finns någon kredit-risk i likvida medel.

Likviditetsrisk
NGS Group AB har inga finansiella skulder utöver löpande rörelseskulder samt en kredit på 300 TSEK avseende värde-pappersdepån. Skuldsättningsgraden blir därför liten. Styrelsen gör bedömningen med den tillgängliga informationen som finns på balansdagen att det inte föreligger någon likviditetsrisk. Nedanstående tabell analyserar finansiella skulder, uppdelade efter den tid som på balansdagen återstår fram till den avtalsenliga förfallodagen. De belopp som anges i tabellen är de avtalsenliga, odiskonterade kassaflödena. De belopp som förfaller inom 24 månader överensstämmer med bokförda belopp, eftersom diskonteringseffekten är oväsentlig.

Koncernen Tkr	Mindre än 1 år	Mellan 1 och 2 år	Mellan 1 och 5 år	Mer än 5 år
Per 31 december 2008				
Långfristiga skulder	1 752	7 636	14 965	–
Leverantörsskulder och andra skulder	16 364	–	–	–
	18 116	**7 636**	**14 965**	–
Per 31 december 2007				
Banklån[1]	–	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	3 884	–	–	–
	3 884	–	–	–

Moderbolaget	Mindre	Mellan	Mellan	Mer än
Tkr	än 1 år	1 och 2 år	1 och 5 år	5 år
Per 31 december 2008				
Banklån	1 752	7 636	14 965	–
Leverantörsskulder och andra skulder	15 278	–	–	–
	17 030	**7 636**	**14 965**	–
Per 31 december 2007				
Banklån	–	–	–	–
Leverantörsskulder och andra skulder	1 921	–	–	–
	1 921	–	–	–

Kapitalrisk
Kapitalstrukturen för NGS är säkerställd genom den senaste emissionen. Skulle ytterligare förvärv bli aktuella kommer styrelsen på nytt att ta ställning till kapitalstrukturen. Soliditeten i NGS koncernen bör på sikt ligga runt 20%,vilket är lägre än dagens 33%. Styrelsen bedömer att det finns utrymme att öka skuldsättningsgraden om ytterligare förvärv blir aktuella. Styrelsen anser att det finns ett utrymme att öka denna med upp till 15 MSEK. Detta skulle motsvara ca 30% skuldsättningsgrad. Målet avseende kapitalstrukturen är att trygga koncernens förmåga att fortsätta sin verksamhet, så att den kan fortsätta att generera avkastning till aktieägarna och nytta för andra intressenter och att upprätthålla en optimal kapitalstruktur för att hålla kostnaderna för kapitalet nere.

Utdelningspolicy
NGS skall på sikt dela ut genererade vinster till aktieägarna. Styrelsen gör dock bedömningen att i nuläget bör NGS säkerställa framtida expansion och inte föreslå utdelning för de kommande två åren.

Övriga risker
NGS har inga transaktioner i utländsk valuta och NGS har få räntebärande skulder. Styrelsen bedömer att det inte finns någon valutarisk. Företagets kunder är huvudsakligen kommuner och börsnoterade bolag med hög betalningsförmåga. Styrelsen bedömer att det ej heller finns någon kreditrisk. Bolaget har en ränterisk i de finansiella skulderna.

Riskhantering
Kapital- och likviditetsrisk följs varje månad genom att VD redovisar likviditetsprognoser på framtida kassaflöde.

Övriga kreditrisker har ålagts VD att löpande följa då dessa inte anses vara av betydande karaktär. VD rapporter dessa vid varje styrelsemöte.

Närstående transaktioner
Ett hyreskontrakt finns mellan huvudägaren Förvaltnings AB Kronopark, som ingår i Lectica Group, och NGS Group AB med dotterbolagen UniMed Care AB och Call X Marketing AB. Hyreskontraktet fördelas enligt den yta som varje företag disponerar (enligt självkostnad). Den totala hyreskostnaden uppgår till 1 680 TSEK och hyran som debiteras NGS Group AB uppgår till 600 TSEK per år. Avtalet löper med samma villkor som huvudavtalet.

I NGS Group har haft en värdepappersomsättningen som uppgått till 0,7 MSEK med ett underskott på 668 TSEK Detta underskott har täckts av Förvaltnings AB Kronopark. Arvode har utgått till Peter Näslund och Advokatfirman Lindhs DLA Nordic för upprättande av avtal i samband med förvärvet av Psykiatrika. Arvodet uppgår till 95 TSEK.

Beräkning av verkligt värde
Verkligt värde på finansiella instrument som handlas på en aktiv marknad (t.ex. finansiella tillgångar som innehas för handel och finansiella tillgångar som kan säljas) baseras på noterade marknadspriser på balansdagen. Det noterade marknadspriset som används för Koncernens finansiella tillgångar är den aktuella köpkursen.

Redovisat värde, efter eventuella nedskrivningar, för kundfordringar och leverantörsskulder förutsätts motsvara deras verkliga värden, eftersom dessa poster är kortfristiga till sin natur. Verkligt värde på finansiella skulder beräknas, för upplysningssyfte, genom att diskontera det framtida kontrakterade kassaflödet till den aktuella marknadsränta som är tillgänglig för Koncernen för liknande finansiella instrument.

Noter *Belopp i tkr om inget annat anges*

Not 1 Nettoomsättning 2008

Verksamheterna är uppdelade per bolag samt i affärsområdena Bemanning samt Sjukvårdstjänster.

Per bolag	2008	%	2007	%
Call X Marketing	1 734	2%	2 542	14%
UniMed Care	7 037	9%	7 419	40%
Vikariepoolen	32 616	40%	5 635	31%
NGS Group	5 199	6%	2 712	15%
Portalen Affärsadm.	-	0%	692	4%
Psykiatrika	28 542	36%	-	0%
First Medical	9 527	12%	-	0%
Eliminering inom koncern	-4 010	-5%	-664	-4%
	80 645	100%	18 336	100%

Per affärsområde	2008	%	2007	%
Bemanning	70 685	88%	5 635	31%
Sjukvårdstjänster	8 771	11%	9 961	54%
Övrigt	1 189	1%	2 740	15%
	80 645	100%	18 336	100%

Styrelsen anser inte att segmentsredovisningen kan göras på en mer detaljerad nivå.

Not 2 Arvode och kostnadsersättning till revisorerna

Öhrlings PWC	Koncern		Moderbolag	
	2008	2007	2008	2007
Revisionsuppdrag	401	92	311	48
Övriga uppdrag	40	37	40	35
	441	129	351	83

Not 3 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2008	varav män	2007	varav män
Moderbolag	2,0	75%	1,0	100%
Dotterbolag	186,0	24%	95,0	25%
Koncernen totalt	188,0	24%	96,0	24%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	Löner och ersättningar		*Sociala kostnader*	
	2008	2007	2008	2007
Moderbolaget	1 124	467	473	158
Varav pensionskostnader	68	1	-	-
Dotterbolag	43 607	8 995	13 964	2 818
Varav pensionskostnader	1 329	122	-	-
Koncernen totalt	44 731	9 462	14 437	2 976
Varav pensionskostnader	1 397	123	-	-

Löner och ersättningar fördelade mellan styrelse, VD samt ledande befattningshavare och övriga anställda

	Styrelse, VD och ledande befattningshavare		*Övriga anställda*	
	2008	2007	2008	2007
Moderbolaget	693	320	431	147
Varav pensionskostnader	-	1	68	-
Dotterbolag	2 156	272	41 451	8 723
Varav pensionskostnader	163	-	1 165	122
Koncernen totalt	2 849	592	41 882	8 870
Varav pensionskostnader	163	1	1 233	122

Sjukfrånvaro moderbolaget	2008	2007
Total sjukfrånvaro	0,95%	1,00%
Långtidssjukfrånvaro (> 60 dgr)	0,00%	0,00%
Sjukfrånvaro män	0,00%	0,00%
Sjukfrånvaro kvinnor	0,00%	1,00%
Anställda < 29 år	0,00%	0,00%
Anställda 30 - 49 år	3,76%	1,00%
Anställda > 50 år	0,00%	0,00%

Könsfördelning för styrelse, VD och ledande befattningshavare		
Män	67%	100%
Kvinnor	33%	0%

Ersättning till ledande befattningshavare

Styrelsens ordförande

Till styrelsens ordförande Per Odgren utgår ingen ersättning i form av arvode, lön eller annan ersättning.

Styrelsen

Arvodet till styrelsen fastställs på ordinarie bolagsstämma. Arvodet har fastställts till 300 000 kronor. Styrelsen har sedan 2001 avstått sitt arvode varje år, redovisning på individnivå görs därför ej.

Verkställande direktören

Ersättning och förmåner för VD Bertil Haglund har under 2008 utgått med 693 360 kr samt bilförmån. Anställningsavtalet för VD löper tills vidare. Ersättningen uppgår till 780 000 kronor. Avgångsvederlaget utgår med 12 månader. I dotterbolaget Vikariepoolen är Ingrid Nordlund VD, ersättning har under 2008 utgått med 351 554 kr. Vikariepoolens tidigare VD Marja Witt erhöll en ersättning under 2008 med 634 220 kr. VD för First Medical, Marie Öhrstedt erhöll en ersättning på 570 677 kr för 2008. Suzanne Sparre som är VD för UniMed Care erhöll en ersättning på 534 274 kr för 2008.

Not 4 Avskrivning

Inventarier	2008	2007
Koncernen	69	115
Moderbolaget	123	63
	192	178

Not 5 Finansiella poster

	Koncernen		Moderbolaget	
Finansiella kostnader	2008	2007	2008	2007
Checkräkningskredit	573	185	461	125
Konvertibler	480	3	480	3
Leverantörsskulder	15	2	3	2
Övriga	180	34	180	26
	1 248	224	1 124	156
Finansiella intäkter				
Övriga	143	12	-	1
	143	12	-	1

De ovan uppställa finansiella posterna avser ränta på de angivna balans-posterna.

Not 6 Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Aktuell skatt avseende lämnat koncernbidrag	-	-	-	-
Aktuell skatt	1 296	-302	-	-
Justering uppskjuten skatt	-	1500	-	1 500
	1 296	1198	-	1 500

Not 7 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning	2008	2007
Periodens resultat	-697	505
Vägt antal utestående aktier	16 108 592	16 108 592
Resultat per aktie före utspädning	-0,04	0,03

Utspädningseffekten blir 2 650 000 aktier vid konvertering av konvertibeln på 5 300 tkr.

Resultat per aktie efter utspädning	-0,04	0,03

Not 8 Goodwill

Goodwill, som per den 31 dec 2008 uppgår till 39 309 tkr och avser Call X Marketing om 1 320 tkr (1 320 tkr), Vikariepoolen om 19 725 kr (13 224 tkr), Psykiatrika 14 186 tkr (0) samt First Medical 4 078 tkr (0). Styrelsen har gjort en resultatprognos och kassaflödesanalys över de tre kommande åren. Därefter har en nuvärdes beräkning gjorts för att analysera intjäningen i framtiden. Styrelsen anser inte att det föreligger ett nedskrivningsbehov.

Per den 31 december 2007	IB 1 320
Anskaffningsvärde	1 320
Förvärv	13 224
Redovisat värde	14 544
Per den 31 december 2008	
Anskaffningsvärde	14 544
Förvärv	24 765
Ack nedskrivningar	0
Redovisat värde	**39 309**

Not 9 Inventarier

	Koncernen		Moderbolaget	
Ackumulerad anskaffningsvärden	2008	2007	2008	2007
Vid årets början	1 921	1 901	821	629
Årets inköp	711	385	400	192
Genom förvärv av DB	19	-	-	-
Årets avyttringar	-	-365	-	-
	2 651	1 921	1 221	821
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	-1 651	-1 594	-663	-600
Avskrivningar under året	-192	-275	-123	-63
Avskrivning å avyttringar	-	218	-	-
	-1 843	-1 651	-786	-663
Redovisat värde 2008-12-31	808	270	435	158

Not 10 Andelar i koncernföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden	2008	2007
Vid årets början	99 865	85 920
Årets inköp	24 856	14 045
Året försäljningar	-	-100
	124 721	99 865
Ackumulerade uppskrivningar		
Vid årets början	7 400	7 400
Årets försäljningar/avvecklingar	-	-
	7 400	7 400
Ackumulerade nedskrivningar		
Vid årets början	-83 129	-83 129
Årets nedskrivningar	-	-
	-83 129	-83 129
Redovisat värde 2008-12-31	48 992	24 136

Specifikation av moderbolagets innehav av andelar i koncernföretag

Dotterbolag/ Orgnr/Säte	Antal andelar	Antal i %	Eget kapital	Bokfört värde
UniMed Care AB, 556576-3843, Sthlm	1 000	100	1 137	5 971
Call X Marketing AB, 556441-8811, Kalix	1 000	100	100	4 120
Vikariepoolen Sverige AB, 556598-3243, Sthlm	1 000	100	2 555	20 545
Psykiatrika AB, 556738-1313, Sthlm	1 000	100	633	14 123
First Medical Sverige AB, 556644-1134, Sthlm	1 000	100	712	4 233
				48 992

Not 11 Uppskjuten skattefordran

Styrelsen och verkställande direktören bedömer att bolaget de närmaste åren kommer att generera vinster som är väl i nivå med de förlustavdrag som är underlag för beräknad uppskjuten skattefordran. En resultat-prognos för de fem kommande åren har gjorts. Styrelsen anser att det

bokförda beloppet på SEK 4 300 000 (SEK 2 800 000) motsvarar de vinster koncernen kommer att generera under de kommande åren.

I koncernen finns outnyttjade förlustavdrag på ca 45 MSEK, ej tidsbegränsade. Samtliga uppskjutna skattefordringar beräknas utnyttjas efter mer än 12 månader. Några övriga uppskjutna skatteskulder som ej har redovisats finns ej. Styrelsen undersöker om bolagets förlust-avdrag kan nyttjas på kort eller lång sikt kopplat till förvärven som gjorts under 2007 och 2008.

Not 12 Kundfordringar

Per 2008-12-31 uppgick fullgoda kundfordringar till 10 618 tkr (5 748 tkr).

Åldersanalys förfallna kundfordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förfallna > 60 dagar	14	36	-	-
Förfallna > 90 dagar	25	-	-	-
	39	36	-	-

I koncernen ingående bolag har ej haft några kundförluster eller avsatt några kundfordringar såsom osäkra vare sig för 2008 eller 2007. Samtliga kundfordringar är i SEK. Kundfordringarnas bokförda värde motsvarar det verkliga värdet.

Not 13 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Upplupna statliga bidrag	432	425	-	-
Upplupna intäkter	212	986	-	210
Förutbetalda hyror	501	975	346	336
Förutbetalt konsultarvode	-	135	-	33
Övriga förutbetalda	930	146	103	34
	2 075	2 667	449	613

Not 14 Likvida medel

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Kassa, bank & plusgiro	5 588	2 080	977	1

Not 15 Konvertibla skuldebrev

Ett konvertibelt skuldebrev på 5 300 tkr har givits ut under 2008 för att delfinansiera förvärvet av Psykiatrika AB. Räntan på konvertibeln är 12% och konverteringskursen är 2 kr. Konvertibeln förfaller 2010-03-31. Styrelsen har gjort bedömningen att det konvertibla skuldebrevet har marknadsmässig ränta och konverteringskurs.

Not 16 Checkräkningskredit

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Beviljad kredit	4 000	1 200	-	600
Utnyttjad kredit	-1 067	-1 106	-	-591
	2 933	94	-	9

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Förutbetalda intäkter	2 238	2 191	-	-
Upplupna räntor	572	-	572	-
Upplupna löner	3 830	2 177	167	61
Upplupna sociala avgifter	4 305	1 919	162	20
Upplupna konsultarvoden	-	254	-	-
Upplupet revisionsarvode	-	57	-	-
Övriga upplupna kostnader	856	56	225	40
	11 801	6 654	1 126	121

Not 18 Ansvarförbindelser och ställda panter

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Företagsinteckningar	4 950	950	-	-
Övriga ställda panter	-	754	-	754
	4 950	1 704	-	754

Not 19 Rörelseförvärv

Den 1 april 2008 förvärvade Koncernen 100% av aktiekapitalet i Psykiatrika AB (556738-1313) ett personaluthyrningsföretag med verksamhet i hela landet. Verksamheten består av psykiatriker. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 28 542 tkr och en nettovinst på 573 tkr till Koncernen för perioden från 1 april till 31 december 2008.
Den 1 juni 2008 förvärvade Koncernen 100% av aktiekapitalet i First Medical Sverige AB (556644-1134) ett personaluthyrningsföretag med verksamhet i hela landet. Verksamheten består av specialistsjuk-sköterskor. Den förvärvade verksamheten bidrog med intäkter på 9 527 tkr och en nettovinst på 373 tkr till Koncernen för perioden från 1 juni till 31 december 2008. Dessa belopp har beräknats med tillämpning av Koncernens redovisningsprinciper. Den 1 november 2007 förvärvade Koncernen 100% av aktiekapitalet i Vikariepoolen Sverige AB.
Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill:

Köpeskilling:	
- kontant betalt	17 800
- direkta kostnader i samband med förvärvet	556
Sammanlagd köpeskilling	18 356
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-92
Goodwill (not 8)	18 264

Goodwill är hänförlig till den förvärvade verksamhetens personal och de viktiga synergieffekter som förväntas uppstå efter Koncernens förvärv av Psykiatrika och First Medical Sverige.

Tillgångar och skulder, per 1 april 2008 till följd av förvärvet av Psykiatrika AB är följande:

	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Likvida medel	1 102	1 102
Kundfordringar och andra fordringar	4 670	4 670
Leverantörsskulder och andra skulder	-5 835	-5 835
Förvärvade nettotillgångar	-63	-63

Forts. Not 19

Tillgångar och skulder, per 1 maj 2008, till följd av förvärvet av First Medical Sverige AB är följande:

	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Likvida medel	1	1
Materiella anläggningstillgångar	19	19
Kundfordringar och andra fordringar	2 069	2 069
Leverantörsskulder och andra skulder	-1 934	-1 934
Förvärvade nettotillgångar	155	155

Kontant reglerade köpeskillingar	10 601
Likvida medel i de förvärvade bolagen	-1 103
Förändring av koncernen likvida medel vid förvärven	9 498

Information om förvärvade nettotillgångar och goodwill 2007 avseende Vikariepoolen:

Köpeskilling:	
- kontant betalt	12 365
- direkta kostnader i samband med förvärvet	1 680
Sammanlagd köpeskilling	14 045
Verkligt värde för förvärvade nettotillgångar	-821
Goodwill (not 8)	13 224

Goodwill är hänförlig till den förvärvade verksamhetens personal och de viktiga synergieffekter som förväntas uppstå efter Koncernens förvärv av Vikariepoolen.

Tillgångar och skulder, per 1 november 2007 till följd av förvärvet av Vikariepoolen Sverige AB är följande:

	Verkligt värde	Förvärvat redovisat värde
Likvida medel	393	393
Kundfordringar och andra fordringar	1 297	1 297
Leverantörsskulder och andra skulder	-692	-692
Latent skatt	-177	-177
Förvärvade nettotillgångar	-63	821

Kontant reglerad köpeskilling	12 754
Tilläggsköpeskilling	6 500
Likvida medel i förvärvat bolag	-393
Förändring av koncernen likvida medel vid förvärvet	18 861

Not 20 Övriga fordringar

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Betald F-skatt	996	988	176	262
Övriga kortfristiga fordringar	690	1 651	410	1 615
	1 686	2 639	586	1 877

Not 21 Övriga skulder

	Koncernen		Moderbolaget	
	2008	2007	2008	2007
Skatteskulder	1 671	677	-	-
Moms	802	659	-	-
Övriga skulder	242	105	-	71
Amortering lån	1 752	-	1 752	-
	4 467	1 441	1 752	71

Not 22 Skuld tillkommande köpeskilling

NGS Group har en skuld på totalt 10 Mkr avseende tilläggsköpeskilling för förvärven av dotterbolagen Vikariepoolen Sverige AB med 6,5 Mkr samt Psykiatrika AB med 3,5 Mkr. Betalning av tilläggsköpeskillingarna ska ske i januari 2009 med 6,5 Mkr avseende Vikariepoolen och i april med 3,5 Mkr avseende Psykiatrika. Dessa belopp är säkrade genom bankfinansiering, utställande av konvertibel samt tillskott av huvudägare.

Not 23 Statliga stöd

Bidrag från staten redovisas till verkligt värde då det föreligger rimlig säkerhet att bidraget kommer att erhållas och att villkoren är uppfylla för de villkor som är förknippade med bidraget. Statliga bidrag som gäller kostnader periodiseras och redovisas i resultaträkningen över samma perioder som de kostnader bidragen är avsedda att täcka. Stödet avser regionalpolitiskt sysselsättningsstöd och erhålls som ett anställningsstöd baserat på antal anställda och arbetade timmar. Stödet uppgår till totalt SEK 1 600 000 för UniMed att utbetalas i efterskott under fem år. Kvar att erhålla finns cirka SEK 400 000. Stödet är villkorat av att verksamheten bedrivs på ett normalt affärsmässigt sätt. Stödet bokförs löpande och i takt med att resursen intjänas. Inga övriga villkor är förknippat med detta stöd.

Not 24 Leasing

Moderbolaget har leasingavtal avseende tjänstebil för verkställande direktören. Beloppet uppgår till cirka 80 TSEK per år. UniMed Care har finansierat sin telefoniplattform genom ett leasingavtal. Kontraktet löper på 36 månader och av dessa återstår 16 månader. Leasingavgiften uppgår till cirka 200 TSEK per år.

Not 25 Balanserade utgifter

Balanserade utgifter under året uppgår till 1 958 tkr och avser kostnader för utveckling av dotterbolaget UniMed Care's nya IT-plattform för sjuk- och friskanmälan som blev färdig i december 2008. De balanserade utgifterna kommer att skrivas av under IT-plattformens livslängd, vilken beräknas till 5 år. Nedskrivningstest av de balanserade utgifterna har gjorts och kommer att ske årligen..

Not 26 Händelser efter balansdagen

Inga väsentliga förändringar som avser verksamheten har skett efter balansdagen.

Intygandemening för års- och koncernredovisning

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana den antagits av EU och ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed och ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat.

Förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Resultat- och balansräkningarna skall fastställas på årsstämman den 29 april 2009.

Stockholm den 31 mars 2009

Per Odgren
Styrelseordförande

Orvar Pantzar | Peter Näslund | Hans-Åke Åbinger

Bertil Haglund
Verkställande direktör

Revisorspåteckning

Min revisionsberättelse har avgivits 9 april 2009.

Bo Åsell
Auktoriserad revisor
ÖhrlingsPriceWaterhouseCoopers

Styrelse, företagsledning och revisorer

Styrelse

Per Odgren, född 1941. Styrelseordförande
Invald 14 september 2001
Aktier 623 583

Under 90-talet företagsmarknadschef och medlem i ledningsgruppen för SEB Stockholm. Styrelseuppdrag i sju stiftelser och fyra företag. Innehav av aktier och konvertibla skuldebrev avser innehav med familj.

Peter Näslund, född 1962. Styrelseledamot
Invald 21 september 2000
Aktieinnehav 293 904

Advokat. Partner och delägare i Lindhs DLA Nordic. Övriga styrelseuppdrag: Catech AB (publ), Picoterm AB, Aktiebolaget för Varubelåning, Pantbanken Skanstull AB, Peter Näslund Productions AB, Peter Näslund Advokat AB, Peter Näslund Invest AB.

Orvar Pantzar, född 1939. Styrelseledamot
Invald 14 september 2001
Aktier 4 816 469

Entreprenör och företagsbyggare. Startade 1972 OPIAB-företagen som noterades 1984 och namnändrades till Cyncrona. Huvudägare och styrelseledamot i Cyncrona som 1997 gick samman med OEM International. Orvar Pantzar är idag huvudägare och styrelseledamot i OEM International AB, noterat på OMX Stockholmsbörsens Small Cap.

Hans-Åke Åbinger, född 1940 Styrelseledamot
Invald 26 april 2007
Aktier 250 000

Entreprenör och företagsbyggare. Började som läkemedelskonsulent inom Astra. Startat ett antal läkemedelsbolag som avyttrats. Senast Ipex som såldes till Meda. Numera huvudägare och styrelseordförande i Evolan AB.

Företagsledning

Bertil Haglund, född 1957. Verkställande direktör
Aktier 4 694 997

Civilekonom. Arbetat inom SEB med bank/finans. Ägare och grundare till Tellus Leasing AB som sålts till BPA/Peab sfären. Grundare av TjänsteGruppen i Malmö AB, personaluthyrningsföretag som sålts till WM-data. Grundare till ett telemarketing-, agentur- och momskonsultföretag. Ekonomi- och finansdirektör i Busslink 1999. Innehav av aktier och konvertibla skuldebrev avser innehav med bolag.

Dotterbolag

Suzanne Sparre, född 1962. VD UniMed Care
Aktier 0

Entreprenör och organisationsutvecklare med huvuddelen av sin verksamma del i Posten AB. Chefsuppdrag inom försäljning, distribution, produktion och logistik.

Ingrid Nordlund, född 1968. VD Vikariepoolen
Aktier 0

Civilekonom. Lång erfarenhet av ledande befattningar inom bemanningsbranschen, bland annat som försäljningschef, regionchef och uthyrningschef.

Monica Morin, född 1946. Platschef i Kalix
Aktier 0

Lång erfarenhet av ledande befattningar inom IT, både som VD och försäljningschef.

Marie Öhrstedt, född 1972, VD First Medical & Psykiatrika
Aktier 0

Anestesisjuksköterska. Har mer än 10 års erfarenhet från sjukvården. Har arbetat som helikoptersjuksköterska, med internationellt katastrofarbete samt i flera ledande befattningar inom hälso- och sjukvården. Har sedan 2003 varit med och byggt upp First Medical i rollen som affärsområdeschef.

Revisor
Bo Åsell, född 1962.
Auktoriserad revisor, ÖhrlingsPricewaterhouseCooper

Revisionsberättelse

Till årsstämman i

NGS Group Aktiebolag (Publ)

Org nr 556535-1128

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i NGS Group AB för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 9-25. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 9 april 2009

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Bo Åsell
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Adresser

NGS Group AB (publ)

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-791 91 00
Fax 08-522 457 99
www.ngsgroup.se

Call X Marketing AB

Nystaden Företagscentrum
952 61 Kalix
Tel 0923-162 60
Fax 0923-162 62
www.callx.se

First Medical Sverige AB

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-522 457 60
Fax 08-522 457 99
www.firstmed.se

Psykiatrika AB

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-522 457 65
Fax 08-522 457 99
www.psykiatrika.se

UniMed Care AB

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-790 59 80
Fax 08-522 457 99

Nystaden Företagscentrum
952 61 Kalix
Tel 0923-162 60
Fax 0923-162 62
www.unimed.se

Vikariepoolen Sverige AB

Lästmakargatan 10
111 44 Stockholm
Tel 08-505 808 00
Fax 08-522 457 99
www.vikariepoolen.se

www.ngsgroup.se