



NGS Group AB (publ)

Bokslutskommuniké 2009

- Nettoomsättningen för fjärde kvartalet uppgick till 19,0 MSEK (24,4 MSEK). För helåret 2009 uppgick nettoomsättningen till 66,3 MSEK (80,6 MSEK).
- Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till 0,8 MSEK (-0,4 MSEK). För helåret 2009 uppgick rörelseresultatet till -0,03 MSEK (1,7 MSEK).
- Resultatet efter skatt för fjärde kvartalet uppgick till -0,1 MSEK (-0,9 MSEK). För helåret 2009 uppgick resultatet efter skatt till -1,6 MSEK (-0,7 MSEK).
- Resultat per aktie för helåret 2009 uppgick till SEK -0,10 (-0,04).
- Bolagets likvida medel uppgick vid årets utgång till 0,9 MSEK (5,6 MSEK). Outnyttjad checkkredit uppgick till 3,0 MSEK (3,6 MSEK).
- Koncernens soliditet uppgick till 33% (37%).
- Styrelsen föreslår en företrädesemission på 13,5 MSEK
- Årsstämman flyttas till den 15 april

NGS Group's vision och strategi är att utveckla onoterade bolag med hög tillväxt inom tjänstesektorn. Ägarandelen skall vara av den storleken att NGS kan agera som huvudägare. Expansionen skall ske genom förvärv och organisk tillväxt.

VD-kommentar

Det fjärde kvartalet utvecklades positivt och slutade med ett rörelseresultat på 0,8 MSEK. I resultatet ingår engångskostnader med 0,2 MSEK. Anledningen till det förbättrade resultatet är de tidiga åtgärder som vidtog redan i inledningen av 2009 och som nu börjar ge full effekt.

Det är också positivt att omsättningen ökat under fjärde kvartalet jämfört med övriga kvartal under 2009. Detta är ett tecken på att vi nu ser ljusare tider framför oss. Jämfört med samma period förra året är det dock fortfarande en minskning med 22%.

När omsättningen sjunker försämras naturligtvis bruttoreultatet, men det är glädjande att konstatera att bruttomarginalen har förbättrats under året och det finns goda tecken på att denna trend kommer att hålla i sig under 2010.

I de två stora bolagen, Vikariepoolen och Psykiatrika, har omsättningen ökat och det sista kvartalet är högre jämfört med övriga kvartal under 2009. Under slutet av året har vi arbetat intensivt med kundbesök och andra marknadsaktiviteter för att få tillbaka volymerna och detta börjar ge effekt under slutet av 2009, men även i inledningen av detta år. Resultaten i dessa bolag fortsätter också att ligga kvar på en hög nivå.

Våra tidiga besparingsinsatser gör också att vi har ett mycket lågt kostnadsläge som gör att de ökade volymerna får större hävstång än normalt. Även om omsättningen 2009 blev 18% lägre mot förra året så är vi på god väg att nå volymerna från det mycket goda året 2008.

Inledningen av 2010 har börjat bra och trenden ser ut att hålla i sig. Både volymer och marginaler har ökat och det finns ett antal offerter och pågående upphandlingar som kan leda till nya affärer och ett förbättrat resultat.

Det känns som om vi har passerat lågkonjunkturen och har en positiv trend för 2010 framför oss. Jag ser fram emot ett spännande och intressant år med tilltagande volymer och bra lönsamhet.

Bertil Haglund – Verkställande direktör

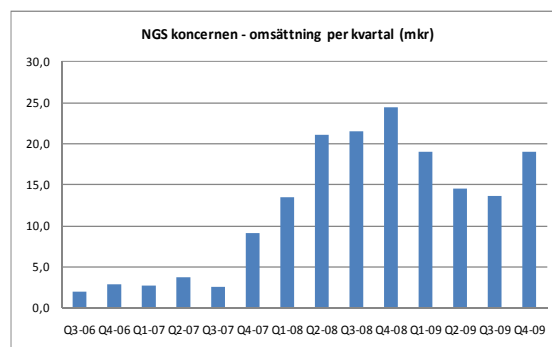
Fjärde kvartalet

Omsättning och resultat

Koncernens omsättning under fjärde kvartalet uppgick till 19,0 MSEK (24,4 MSEK).

Resultatet efter skatt för det fjärde kvartalet uppgick till -0,1 MSEK (-0,9 MSEK). Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar fjärde kvartalet uppgick till 0,2 MSEK (0,1 MSEK).

Resultatet per aktie före och efter utspädning uppgick till SEK -0,01 (-0,06).



Investeringar

Koncernens investeringar i materiella anläggningstillgångar under fjärde kvartalet uppgick till 245 TSEK (345 TSEK).

Likviditet

Vid årets utgång uppgick likvida medel till 0,9 MSEK (5,6 MSEK). Outnyttjad checkkredit uppgick till 3,0 (3,6) MSEK.

Konvertibla skuldebrev

NGS har givit ut ett konvertibelt skuldebrev om nominellt 5,3 MSEK med löptid t.o.m 2010-03-31 med en ränta på 12% och en konverteringskurs på 2 kronor.

Aktien

Aktien är noterad på Nordic Growth Market-Equitylistan. Antalet utestående aktier uppgick vid årets utgång till 16 108 593 st. Kursen per den 31 december 2009 var SEK 0,84.

Aktiekapitalet

Det egna kapitalet i moderbolaget uppgick per den 31 december till 25 228 TSEK varav aktiekapitalet utgjorde 16 109 TSEK. NGS har inga utestående teckningsoptioner.

Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

Företrädesemission

Styrelsen föreslår en företrädesemission på 13,5 MSEK. Aktieägare som företräder cirka 70% har garanterat att teckna sig i emissionen. NGS har också för avsikt att teckna en garanti för de resterande 30 procenten. Emissionskursen är föreslagen till SEK 0,42 och villkoren är 2:1, för varje gammal aktie ges möjlighet att teckna 2 nya aktier. Årsstämman är flyttad från den 29 april till den 15 april för att undvika en extra bolagsstämma. Kvotvärdet uppgår idag till SEK 1,00 och för att möjliggöra företrädesemissionen kommer en nedsättning av aktiekapitalet att göras till det nya kvotvärdet SEK 0,40.

Prospekt

Ett utförligt prospekt kommer att presenteras inom kort innehållande teckningskurs, teckningstid samt övriga villkor som är förenade med emissionen.

Bakgrund och motiv

NGS har genomfört ett antal förvärv under 2008 med tilläggsköpeskillningar som blivit högre än beräknat. Detta i kombination med en lägre omsättning 2009 har medfört att likviditeten inte stärkts i den omfattning som krävts för att klara återbetalningen av lån och konvertibel.

Förvärven är finansierade med lån och NGS har idag skulder för detta som uppgår till cirka 13 MSEK. För att kunna återbetala dessa samt expandera måste NGS minska skuldbördan och kostnaden för förvärvsfinansieringen.

Räntekostnaderna kommer att sänkas med 1,6 MSEK på årsbasis. Rörelsekapital och balansräkningen kommer att stärkas genom emissionen och NGS får en hög soliditet. Detta öppnar för möjligheten att genomföra förvärv i framtiden med extern finansiering.

Under 2009 har NGS haft ett positivt kassaflöde med 2,3 MSEK före slutregleringen av tilläggsköpeskillning och de förvärvade bolagen har redovisat ökade resultat efter förvärven. NGS Group har det senaste halvåret genererat ett positivt resultat.

NGS är indelat i följande affärsområden.

- *Bemanning:*
 - Vikariepoolen – ett bemanningsbolag inom förskola & skola samt vård & omsorg.
 - First Med – ett bemanningsbolag med fokus på sjukvården.
 - Psykiatrika – ett bemanningsbolag som hyr ut läkare.
- *Sjukvårdstjänster:*
 - Call X Marketing – telemarketing och säljstöd med inriktning på läkemedelsbranschen.
 - UniMed Care – resurs åt företaget för hantering av korttidsfrånvaro.

Affärsläge för respektive affärsområde

Affärsområde bemanning:

Vikariepoolen

Vikariepoolen erbjuder vikarier till Förskola & Skola samt Vård & Omsorg. Huvuddelen av omsättningen kommer från Förskola & Skola där verksamheten är upphandlad enligt lagen om offentlig upphandling. Vikariepoolen är ledande inom detta segment och har cirka 60% av marknaden. Kunderna är enheter inom den kommunala skolan främst i Storstockholm.

Vikariepoolen har under fjärde kvartalet ökat omsättningen till nästan samma nivåer som 2008. Jämfört mot hela året 2008 har omsättningen minskat med 6%.

Resultatet är mycket bra för fjärde kvartalet, främst beroende på en kombination av bibehållen bruttomarginal och genomförda kostnadsbesparingar i verksamheten.

Fjärde kvartalet har präglats av stor aktivitet på kandidatsidan och en mängd ny personal har anställts till vikarieverksamheten. Det finns fortfarande god tillgång på kompetent personal för uppdrag, vilket bidrar till en effektiv matchningsprocess.

Vikariepoolens satsning i Göteborg har varit mindre lyckad och beslut har tagits om att avvakta med ytterligare aktiviteter.

Omsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 8,2 MSEK och rörelseresultatet uppgick till 1,3 MSEK.

First Medical

First Med hyr ut sjuksköterskor med specialistkompetens samt allmänläkare. Kunderna är främst Landstingen i hela landet, där flertalet avtal är upphandlade.

Resultat och omsättning i fjärde kvartalet har inte varit tillfredsställande. Omsättningen ligger kvar på en låg nivå och resultatet för fjärde kvartalet blev ett svagt minusresultat.

Under året har resultatet hållits uppe på grund av ett antal rekryteringsuppdrag inom tandvård som nu slutredovisats.

Antalet utbokade timmar ligger kvar på en låg nivå och alla resurser måste riktas mot att öka i första hand omsättningen och på sikt även resultatet. First Med har visat en viss ökad efterfrågan under december som ser ut att fortsätta under det kommande året.

I Stockholms läns landsting följer man upphandlingsordningen konsekvent, vilket innebär att First Med, som inte är rankad bland de första alternativen, måste leverera bättre kvalitet och service för att få leverera på Sveriges största vårdmarknad.

Omsättningen har minskat med 66% mot förra året och uppgick till 1,3 MSEK under fjärde kvartalet. Rörelseresultatet uppgick till 0,03 MSEK.

Psykiatrika

Bolaget hyr ut Psykiatriker till Landstinget. Det råder stor brist på Psykiatriker och efterfrågan från Landstingen kommer att bestå under lång tid.

Från att ha haft kandidatillgången som en kritisk faktor för tillväxt har denna förändrats till det positiva. Det är framför allt fokus på aktiviteter under augusti och december som gör att Psykiatika når rätt personer och får en god tillgång på kandidater.

Under fjärde kvartalet har Psykiatika haft en hög aktivitetsnivå med ett mycket bra resultat. Omsättningen har ökat jämfört med övriga kvartal 2009. Detta året har börjat ännu bättre än avslutningen på 2009 och antal utbokade timmar har haft en markant ökning. Det positiva bokningsläget sträcker sig en bra bit in under våren 2010 och marginalerna ligger kvar på en fortsatt hög nivå.

Omsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 6,7 MSEK, vilket är en minskning med 32% mot förra året. Rörelseresultatet för perioden uppgick till 0,9 MSEK.

Affärsområde sjukvårdstjänster:

Call X Marketing

Call X erbjuder säljstödstjänster inom läkemedelsindustrin, såsom besöksbokning, marknadsundersökning och kundtjänst.

Utvecklingen under fjärde kvartalet har varit positiv. Omsättningen har ökat tack vare ökad besöksbokning av läkemedelskonsulenter. Antalet konsulenter har ökat stadigt och är främsta orsaken till det positiva utfallet.

I början av 2010 har den positiva utvecklingen fortsatt och bokningsläget ser bra ut för den kommande våren.

Omsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 0,9 MSEK. Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till 0,3 MSEK.

UniMed Care

UniMed Care erbjuder Sjuk- och friskanmälan till företag och kommuner. Den anställde ringer och sjukanmäler sig till legitimerade Sjuksköterskor. Den anställde får råd och stöd som gör att man snabbare kommer tillbaka i arbete och UniMed kan fånga upp tidiga symtom hos den anställde som gör att man undviker sjukskrivning.

UniMeds nya kund Gotlands kommun med 7 000 anställda har till stor del börjat använda tjänsten, men det återstår fortfarande ett antal enheter som skall kopplas på.

På nyförsäljningssidan har det varit svagt under slutet av året och UniMed måste öka aktiviteten för att få in nya kunder. Många tilltänkta kunder känner fortfarande av den finansiella krisen och vill gärna avvakta med satsningar inom förebyggande hälsovård.

Västerås Stad har helt upphört med tjänsten och nya kostnadsbesparande åtgärder har vidtagits för att anpassa kostnaderna till de lägre volymerna.

Omsättningen uppgick till 1,6 MSEK under fjärde kvartalet. Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till -0,2 MSEK.

Moderbolaget **NGS Group AB**

Omsättningen uppgick under fjärde kvartalet till 4,1 MSEK. Rörelseresultatet för fjärde kvartalet uppgick till 2,4 MSEK.

Närstående transaktioner

Ingen av styrelseledamöterna eller de ledande befattningshavarna har eller har haft någon direkt eller indirekt affärstransaktion med Bolaget, som är eller har varit av onormal till sin karaktär.

Marknadsmässiga transaktioner finns mellan VD:s bolag Lectica AB samt Förvaltnings AB Kronopark (huvudägare i NGS) och NGS Group med dotterbolag, i form av ett hyreskontrakt där kostnaden fördelas proportionellt i förhållande till använd yta. Hyresbeloppet uppgick till 1 359 TSEK och avser total yta för NGS Group med samtliga dotterbolag. Vidare har gemensamma kostnader för el och telefon debiterats NGS med 255 TSEK.

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I NGS verksamhet finns ett antal risker och osäkerhetsfaktorer, vilka omnämns i årsredovisningen 2008. Per den 31 december 2009 bedömer vi att inga nya väsentliga risker eller osäkerhetsfaktorer har tillkommit.

Redovisningsprinciper

Denna bokslutskommuniké har upprättats i enlighet med IAS 34, Delårsrapportering, vilket överensstämmer med svensk lag genom tillämpning av Rådet för Finansiell Rapportering RFR 1.2, Kompletterande redovisningsregler för koncerner samt RFR 2.2, Redovisning för juridiska personer, avseende moderbolaget. I övrigt tillämpas samma redovisningsprinciper, definitioner avseende nyckeltal och beräkningsmetoder som i senaste årsredovisningen. Inga nya standarder har trätt i kraft som påverkar NGS ställning eller resultat.

Nya redovisningsprinciper 2009: Omarbetade IAS 1 Utformning av finansiella rapporter tillämpas från den 1 januari 2009. Ändringen medför bland annat att intäkter och kostnader som tidigare redovisats direkt i eget kapital numera ska redovisas i Koncernens rapport över totalresultat. NGS har valt att visa detta i en rapport. Ändringen påverkar Koncernens redovisning retroaktivt från den 1 januari

2008, men får ingen praktisk effekt då inga intäkter eller kostnader av denna karaktär tidigare har redovisats.

IFRS 8 "Rörelsesegment" vilken ersätter IAS 14 "Segmentrapportering" trädde i kraft den 1 januari 2009. Implementeringen av IFRS 8 har lett till att koncernen redovisar det tidigare, under IAS 14 redovisade primära segmentet affärsområden i sin segmentrapportering.

Revisorernas granskningsrapport

Denna bokslutskommuniké för 2009 har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Rapporttillfällen

NGS avger rapporter vid följande tidpunkter:

- 15 april - Årsstämma
- 29 april – Bokslutskommuniké Q1
- 20 augusti – Bokslutskommuniké Q2
- 22 oktober – Bokslutskommuniké Q3
- 25 februari – Kommuniké 2010

Årsstämma hålls den 15 april kl 10.00 på Lästmakargatan 10, Stockholm. Förslag till årsstämman skall vara NGS Group tillhanda senast den 12 mars 2010.

Stockholm den 26 februari 2010

NGS Group AB (publ), org nr 556535-1128, Lästmakargatan 10, 111 44 Stockholm. Tel 08-7919100, Fax 08-50580801 www.ngsgroup.se

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att denna bokslutskommuniké ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Per Odgren - Styrelseordförande

Peter Näslund

Orvar Pantzar

Hans-Åke Åbinger

Bertil Haglund - Verkställande direktör

Denna rapport är information som NGS Group AB (publ) är skyldigt att offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknaden och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades till media för offentliggörande den 26 februari 2010 kl 09:00.

Koncernens resultaträkning

	Okt-Dec 2009	Okt-Dec 2008	Jan-Dec 2009	Jan-Dec 2008
Belopp i tkr				
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	18 988	24 432	66 332	80 645
	18 988	24 432	66 332	80 645
Rörelsens kostnader				
Tjänster	-3 074	-3 035	-11 594	-9 674
Övriga externa kostnader	-1 905	-2 868	-7 505	-9 687
Personalkostnader	-13 006	-18 982	-46 600	-59 388
Avskrivning materiella anläggningstillgångar	-188	66	-663	-192
Rörelseresultat	815	-387	-30	1 704
Resultat från finansiella poster				
Finansiella intäkter	-	-	3	143
Finansiella kostnader	-405	-358	-1 648	-1 248
Resultat efter fin. poster	410	-745	-1 675	599
Inkomstskatter	-514	-159	35	-1 296
Periodens resultat	-104	-904	-1 640	-697
Övrigt totalresultat	-	-	-	-
Summa totalresultat för perioden	-104	-904	-1 640	-697
Periodens resultat hänförligt till moderföretagets aktieägare	-104	-904	-1 640	-697
Summa totalresultat för perioden hänförligt till moderföretagets aktieägare	-104	-904	-1 640	-697
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	-0,01	-0,06	-0,10	-0,04

Koncernens balansräkning	2009-12-31	2008-12-31
Belopp i tkr		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	39 842	39 309
Balanserade utgifter	1 290	1 958
Inventarier	704	808
Aktier och depositioner	73	309
Uppskjuten skattefordran	4 335	4 300
Summa anläggningstillgångar	46 244	46 683
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	6 101	10 618
Övriga fordringar	781	1 686
Interimsfordringar	1 479	2 075
Likvida medel	894	5 588
Summa omsättningstillgångar	9 255	19 967
Summa tillgångar	55 499	66 650
Eget kapital		
Aktiekapital	16 109	16 109
Övrigt tillskjutet kapital	19 386	19 386
Balanserat resultat	-13 727	-13 030
Periodens resultat	-1 640	-697
Summa eget kapital	20 128	21 768
Långfristiga skulder		
Konvertibla skuldebrev	-	5 300
Upptagna lån	7 350	9 665
Summa långfristiga skulder	7 350	14 965
Kortfristiga skulder		
Konvertibla skuldebrev	5 300	-
Checkkrediter	2 898	1 067
Leverantörsskulder	2 931	2 582
Övriga skulder	7 758	4 467
Skuld tillkommande köpeskillning	963	10 000
Interimsskulder	8 171	11 801
Summa kortfristiga skulder	28 021	29 917
Summa skulder och eget kapital	55 499	66 650

Förändring av koncernens Eget kapital	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Upparbetat resultat inklusive periodens resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Eget kapital 1 januari 2008	16 109	19 386	-13 030	22 465
Summa totalresultat för perioden			-697	
Eget kapital 31 december 2008	16 109	19 386	-13 727	21 768
Eget kapital 1 januari 2009	16 109	19 386	-13 727	21 768
Summa totalresultat för perioden			-1 640	
Eget kapital 31 december 2009	16 109	19 386	-15 367	20 128

Koncernens kassaflödesanalys

Belopp i tkr	2009-12-31	2008-12-31
Den löpande verksamheten		
Resultat före finansiella poster	-30	1 704
Avskrivningar	663	192
Erhållen ränta	3	143
Erlagd ränta	-1 648	-1 248
Betald skatt	-	-1 280
	-1 012	-489
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	6 018	-3 325
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	-2 740	7 627
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>	2 266	3 813
Investeringsverksamheten		
Förvärv av dotterföretag	-9 570	-9 498
Förvärv av immateriella tillgångar	-	-1 958
Erhållet investeringsstöd	345	
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-245	-711
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	18	-
Investeringar i finansiella tillgångar	-	-
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	226	446
<i>Kassaflöde från investeringsverksamheten</i>	-9 226	-11 721
Finansieringsverksamheten		
Upptagna lån	5 000	12 000
Amortering av låneskulder	-2 734	-584
<i>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</i>	-2 266	11 416
Periodens kassaflöde	-4 694	3 508
Likvida medel vid periodens början	5 588	2 080
Likvida medel vid periodens slut	894	5 588
Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen		
Specifikation likvida medel		
Tillgodohavande bankmedel	894	5 588

Moderbolagets resultaträkning

	Okt-Dec 2009	Okt-Dec 2008	Jan-Dec 2009	Jan-Dec 2008
Belopp i tkr				
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	4 102	4 275	4 947	5 199
	4 102	4 275	4 947	5 199
Rörelsens kostnader				
Tjänster	-11	-256	-587	-667
Övriga kostnader	-791	-1 022	-3 428	-3 391
Personalkostnader	-875	-857	-2 864	-1 659
Avskrivning inventarier	-52	-46	-206	-123
Rörelseresultat	2 373	2 094	-2 138	-641
Resultat från finansiella poster				
Ränteintäkter	-	-	-	-
Räntekostnader	-383	-451	-1 547	-1 124
Resultat efter finansiella poster	1 990	1 643	-3 685	-1 765
Inkomstskatter	415	-	963	-
Periodens resultat	2 405	1 643	-2 722	-1 765

Moderbolagets balansräkning

2009-12-31

2008-12-31

Belopp i tkr

	2009-12-31	2008-12-31
Anläggningstillgångar		
Inventarier	256	435
Andelar i koncernföretag	49 525	48 992
Aktier	73	299
Uppskjuten skattefordran	4 335	4 300
Summa anläggningstillgångar	54 189	54 026
Omsättningstillgångar		
Kundfordringar	8	2
Fordringar hos koncernbolag	1 715	5 273
Övriga fordringar	430	586
Interimsfordringar	572	449
Kassa och bank	894	977
Summa omsättningstillgångar	3 619	7 287
Summa tillgångar	57 808	61 313
Eget kapital		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	16 109	16 109
Summa bundet eget kapital	16 109	16 109
<i>Fritt eget kapital</i>		
Överkursfond	26 031	26 031
Balanserat resultat	-14 190	-15 027
Periodens resultat	-2 722	-1 765
Summa fritt eget kapital	9 119	9 239
Summa eget kapital	25 228	25 348
Långfristiga skulder		
Konvertibla skuldebrev	-	5 300
Upptagna lån	7 350	9 665
Summa långfristiga skulder	7 350	14 965
Kortfristiga skulder		
Konvertibla skuldebrev	5 300	-
Leverantörsskulder	907	818
Skulder till koncernbolag	10 022	7 304
Övriga skulder	6 333	1 752
Skuld tillkommande köpeskillning	963	10 000
Interimsskulder	1 705	1 126
Summa kortfristiga skulder	25 230	21 000
Summa skulder och eget kapital	57 808	61 313

Ansvarsförbindelser

Inga

Inga

Ställda säkerheter

Inga

Inga

Segmentsredovisning

Belopp i tkr

Nettoomsättning per affärsområde

	Okt-Dec 2009	Okt-Dec 2008	Jan-Dec 2009	Jan-Dec 2008
Bemanning	16 248	21 860	55 959	70 685
Sjukvårdstjänster	2 569	2 307	9 357	8 771
Koncerngemensamt	171	265	1 016	1 189
TOTAL	18 988	24 432	66 332	80 645

Resultat efter skatt per affärsområde

	Okt-Dec 2009 *)	Okt-Dec 2008	Jan-Dec 2009	Jan-Dec 2008
Bemanning	2 485	-1 745	3 364	1 061
Sjukvårdstjänster	-612	-802	-813	-2 109
Koncerngemensamt	-1 977	1 643	-4 191	351
TOTAL	-104	-904	-1 640	-697

*) Under fjärde kvartalet har årets kostnader från moderbolaget fördelats ut med 3,9 mkr till dotterbolagen.